

RENCONTRES  
ÉCONOMIQUES  
DE DAKAR



**LES LEVIERS  
DE LA  
CROISSANCE**

Growth Levers

12|13 mars 2016





# EDITO

Pour Paul Samuelson (Nobel 1970), toute économie doit résoudre trois problèmes fondamentaux qui sont d'ailleurs interdépendants. Quels biens faut-il produire et en quelles quantités ? Mais une autre question apparaît aussitôt, comment produire et selon quelles techniques ? Enfin, un dernier problème est de savoir pour qui ses biens sont-ils produits ? Certes, il peut y avoir des réponses différentes selon les systèmes économiques mais les sociétés actuelles attachent une importance toute particulière pour résoudre ces problèmes à deux critères qui sont : la justice ou l'équité et l'efficacité.

L'Excellence Universitaire Africaine (EUA) et le Cercle des économistes ont choisi de s'associer pour aborder ces questions majeures en organisant les 12 et 13 mars à Dakar des journées sur le thème « Les leviers de la croissance ».

Plus de quarante intervenants, en provenance du monde entier, des intellectuels de renom, des chefs d'entreprise, des responsables politiques, des dirigeants d'institutions internationales et des journalistes vont ainsi au cours de six sessions confronter leurs points de vue pour proposer des solutions et des pistes de réflexion susceptibles d'apporter des contributions pour le débat public.

La parole sera aussi donnée à la jeunesse sénégalaise grâce à un concours national qui les a conduits à rédiger un texte où ils ont donné leur vision de l'avenir.

Ces Rencontres Économiques de Dakar se dérouleront sous le haut patronage et en présence de Son Excellence Monsieur Macky Sall, Président de la république du Sénégal.

# LES ORGANISATEURS

## Le Cercle des économistes

Le Cercle des économistes est un cercle de réflexion, fondé en 1992, à l'initiative de Jean-Hervé Lorenzi. Sa mission est d'organiser et de promouvoir un débat économique ouvert et accessible à tous. Le Cercle des économistes organise différents événements annuels dont Les Rencontres Économiques d'Aix-en-Provence. L'association édite plusieurs publications par an et ses membres interviennent régulièrement dans les médias français et internationaux.

Le Cercle est aujourd'hui un acteur majeur du débat économique français, composé de 30 membres, tous universitaires qui ont exercé ou qui exercent des fonctions privées ou publiques. Chacun de ses membres a des approches et des compétences différentes, garantissant ainsi une richesse des débats mais une conviction les rassemble : la nécessité d'offrir un espace de dialogue démocratique entre économistes à travers différentes activités.

### Les membres du Cercle des économistes

Philippe Aghion, Yann Algan, Patrick Artus, Agnès Bénassy-Quéré, Françoise Benhamou, Jean-Paul Betbèze, Christian de Boissieu, Laurence Boone, Anton Brender, Stéphane Carcillo, André Cartapanis, Jean-Michel Charpin, Jean-Marie Chevalier, Hippolyte d'Albis, Lionel Fontagné, Pierre-Yves Geoffard, Patrice Geoffron, Bertrand Jacquillat, Jean-Hervé Lorenzi (Président), Catherine Lubochinsky, Valérie Mignon, Jacques Mistral, Olivier Pastré, Anne Perrot, Jean Pisani-Ferry, Jean-Paul Pollin, Hélène Rey, Dominique Roux, Christian Saint-Étienne, Christian Stoffaës, Akiko Suwa-Eisenmann, Philippe Trainar et Alain Trannoy.

À cause de leurs responsabilités, Benoît Coeuré, Pierre Jacquet, David Thesmar et Claire Waysand sont membres en « disponibilité ».

### Les activités du Cercle des économistes

Le Cercle des économistes organise les Rencontres Économiques d'Aix-en-Provence, un forum économique international gratuit et ouvert au public qui propose à des universitaires, des décideurs politiques et économiques de se rencontrer afin d'échanger sur un thème économique.

Parmi ses activités, le Cercle des économistes attribue le prix du meilleur jeune économiste de France. Ce prix est organisé en association avec le journal Le Monde et distingue chaque année un économiste français de moins de 40 ans, reconnu pour la qualité de ses travaux.

Le Cercle des économistes organise aussi les Rencontres Économiques à Casablanca. En avril 2014 s'est tenue la première édition des Rencontres Économiques à Casablanca sur le thème «L'avenir du Monde est-il africain ? ». Enfin, le Cercle co-organise les Rendez-vous de la Méditerranée avec l'Institut de la Méditerranée et la Femise. Ce forum économique annuel se focalise sur les enjeux méditerranéens.

# L'Excellence Universitaire Africaine

## Un passeport pour réussir une carrière

L'Excellence Universitaire Africaine (EUA) propose des formations au niveau des meilleurs standards internationaux et adaptées aux besoins des entreprises et des administrations locales et internationales. L'EUA est convaincue que ce sont les compétences humaines qui permettront à l'Afrique de relever les défis du 21<sup>ème</sup> siècle. Ainsi, elle s'engage à former des cadres en formation initiale et en formation continue pour qu'ils maîtrisent les outils modernes du management. L'EUA propose aussi des formations sur-mesure pour les salariés des entreprises dans tous les domaines du management.

La qualité de ses enseignements, son ouverture à l'international et l'employabilité de ses diplômés font de l'EUA une référence unique en matière de formation en Afrique subsaharienne.

L'EUA fonctionne avec un conseil d'administration présidé par le Docteur Cheikh Kanté, un comité scientifique et pédagogique présidé par le Professeur Dominique Roux et une direction générale assurée par le Docteur Sandrine Peney.

## Une pédagogie moderne

L'EUA propose à ses étudiants des études passionnantes fondées sur une pédagogie moderne et un accompagnement personnalisé. C'est parce que l'excellence de l'enseignement repose sur la qualité du corps professoral que l'EUA recrute d'éminents professeurs issus des meilleures Universités et des Grandes Ecoles.

## Une localisation idéale

La qualité de vie et la présence de nombreuses entreprises et institutions internationales et locales font du Sénégal et de sa capitale Dakar un endroit particulièrement propice pour étudier en Afrique subsaharienne. Situé aux Mamelles, dans le quartier des Almadies de Dakar, le campus de l'EUA bénéficie d'une position géographique

exceptionnelle. Avec une surface de plus de 2500 m<sup>2</sup>, le site permet une vraie vie de campus où les étudiants peuvent se former, échanger et exercer des activités culturelles et sportives.

# LE CONCOURS



## « Imagine ta vie en Afrique, demain ! »

S'inspirant des Rencontres Économiques d'Aix-en-Provence, les organisateurs des Rencontres Économiques de Dakar ont lancé le concours « La Parole aux Etudiants » sur le thème « Imagine ta vie en Afrique, demain ! »

L'objectif du concours est de sélectionner des jeunes étudiants sur leurs capacités à exprimer leur propre vision de l'avenir.

Un jury international composé d'experts académiques et de professionnels sélectionne les 200 meilleures copies permettant à leurs auteurs d'être invités aux Rencontres Économiques de Dakar. Le jury distingue ensuite 10 lauréats qui reçoivent chacun une dotation de 500 000 FCFA.

Ce concours a été ouvert aux étudiants, âgés de 18 à 28 ans, de toutes formations, inscrits dans un établissement au Sénégal.



# PROGRAMME

## LES LEVIERS DE LA CROISSANCE

**Samedi 12 mars 2016**  
**Session inaugurale, 1,2,3,4**

**Ouverture des Rencontres Économiques de Dakar et remise du prix « La parole aux étudiants » 12 mars, 9h00-9h45**

**S.E Macky Sall**, Président de la République du Sénégal, Parrain du Concours **La Parole aux étudiants**

Remise des prix au lauréat du concours par **David Douillet**, quadruple champion du monde et double champion olympique de judo, député français

**Professeur Jean-Hervé Lorenzi**, Président du Cercle des économistes

**Docteur Cheikh Kanté**, Président de l'Excellence Universitaire Africaine (EUA)

**Professeur Dominique Roux**, Excellence Universitaire Africaine et membre du Cercle des économistes

**Session inaugurale - L'Afrique dans le Monde**  
**12 mars, 10h00-11h00**

- Qu'attend-t-on de l'Afrique? Qu'est-ce que l'Afrique attend du Monde ?
- Le poids économique, démographique, politique et culturel de l'Afrique
- Quelle croissance en Afrique, au Sénégal, en Europe, dans le monde ? La nécessité de la croissance ?

**Intervenants**

**S.E Macky Sall**, Président de la République du Sénégal

**Jean-Louis Borloo**, ancien ministre, Fondation Energie pour l'Afrique

**Jean-Hervé Lorenzi**, Président du Cercle des économistes

**Modération**

**Assane Diop**, journaliste à RFI

**PAUSE-CAFÉ**  
**12 mars, 11h00-11h30**

**Session 1: Le défi des ressources naturelles**  
**12 mars, 11h30-12h45**

- Quelle énergie pour demain ? Les défis de l'électrification et des énergies renouvelables
- L'agriculture, révolution verte et capacités
- Le défi des matières premières
- Quelles politiques publiques ?

**Intervenants**

**Baïdy Agne**, Président du Conseil National du Patronat Sénégalais (CNP), Président de la Fondation Total

**Bruno Bensasson**, Directeur Afrique d'ENGIE

**Xavier Beulin**, Président de la FNSEA et du groupe Avril

**Loko Boileau**, Résident général du FMI au Sénégal

**Coordination**

**Dominique Roux**, Professeur à l'université de Paris Dauphine, membre du Cercle des économistes

**Modération**

**Assane Diop**, journaliste à RFI

**DÉJEUNER**  
**12 mars, 13h00-14h00**

## Session 2 : L'environnement

12 mars, 14h00-15h30

- Quelles leçons tirer de la COP 21 ?
- Les projets liés à l'environnement comme source d'intégration régionale ?
- L'Afrique comme modèle en termes d'environnement ?
- Quelle politique environnementale ? La place de l'État dans la gestion de l'environnement

### Intervenants

**Christophe Bonnery**, Président des économistes de l'Énergie et Directeur de la prospective à ERDF

**Sylvie Brunel**, Professeur à l'université Paris-Sorbonne

**Brahim Gueye**, Professeur à l'université Gaston Berger, Saint-Louis

**Pascal de Izaguirre**, Président Directeur général de Corsair

**Gérard Sénac**, Président Directeur Général d'Eiffage Sénégal

### Coordination

**Patrice Geoffron**, Professeur à l'université de Paris Dauphine, membre du Cercle des économistes

### Modération

**Jean-Karim Fall**, journaliste à France 24

**Session 3: L'Afrique, terre d'innovation ?**  
**12 mars, 15h30-17h00**

- Quels acteurs et quels modèles pour l'innovation ?
- Le financement de l'innovation : les marchés financiers, l'aide au développement, les alternatives
- Quel processus de diffusion ?
- Quel cadre législatif (propriété intellectuelle) ?

**Intervenants**

**M'Bagnick Diop**, Président du Mouvement des Entreprises du Sénégal (MEDS)

**Jean-Philippe Duval**, Président de PwC France et Afrique Francophone

**Francis Mestron**, Vice-Président exécutif d'ATOS

**Grégory Quérel**, Président Directeur Général de Nécotrans

**Valérie Péresse**, ancienne ministre et Présidente de la Région Ile-de-France

**Coordination**

**Olivier Pastré**, membre du cercle des économistes

**Modération**

**Philippe Mabile**, journaliste au journal La Tribune

**PAUSE-CAFÉ**  
**12 mars, 17h00-17h30**

## Session 4: L'Afrique : un leadership féminin ? 12 mars, 17h30-19h00

- La place des femmes dans la structure familiale
- Le rôle des femmes dans le monde politique et le monde des affaires
- La place des femmes dans le marché du travail
- Quels vecteurs à l'émancipation et à l'autonomie des femmes (accès à l'éducation, la santé, à des moyens financiers notamment *via* la microfinance, etc.) ?

### Intervenants

**Bintou Djigo**, représentante du PNUD

**Michaëlle Jean**, Secrétaire générale de la Francophonie

**Moustapha Kassé**, Professeur à l'université Cheikh Anta Diop, et Président de l'association des économistes africains

**Ndioro Ndiaye**, Professeure à la faculté de médecine de l'université Cheikh Anta Diop, Dakar et coordinatrice du réseau francophone pour l'égalité Femme-Homme

**Mbarou GASSAMA**, Coordinatrice du Programme Funding For Gender Equality (F4GE)

### Coordination

**Akiko Suwa-Eisenmann**, Professeur à l'école d'économie de Paris, membre du Cercle des économistes

### Modération

**Vincent Giret**, journaliste au journal Le Monde

**DÎNER DE GALA**  
12 mars, 20h30

## Dimanche 13 mars 2016

### Session 5, 6, Déclaration finale

Session 5: Le capital humain comme levier essentiel  
12 mars, 9h00-10h30

- Education- formation, adéquation avec le secteur privé
- Exode rural, pression démographique des villes, le développement des pôles d'excellence
- La lutte contre les inégalités
- Bancarisation de l'économie

#### Intervenants

**Serge Ackré**, Directeur général d'Ecobank Sénégal

**Pape Ousmane GUEYE**, Directeur général des douanes du Sénégal

**Sandrine Peney**, Directrice générale de l'Excellence Universitaire Africaine, Dakar

**Felwin Sarr**, Professeur à l'université Gaston Berger, Saint Louis

**Ibrahima Thioub**, Recteur de l'université Cheikh Anta Diop, Dakar

#### Coordination

**Hypolyte d'Albis**, Professeur à l'université de Paris Panthéon-Sorbonne, membre du Cercle des économistes

#### Modération

**Franck Dedieu**, rédacteur en chef du magazine L'Expansion

PAUSE-CAFÉ  
13 mars, 10h30-11h00

**Session 6: La confiance, condition de la croissance ?**  
**13 mars, 11h00-12h30**

- Le rôle de la confiance et la sécurité
- Place de l'Etat et efficacité des politiques de sécurité et coopération internationale. Quelle diplomatie ?
- Cyber-sécurité
- Les enjeux migratoires

**Intervenants**

**Akinwumi Adesina**, Président de la Banque d'Afrique et de Développement (BAD)

**Clarisse Brely**, Avocat NGO & Jung Partners

**Olivier Fages**, Avocat associé de DS Avocats

**Philippe Labonne**, Directeur Général de l'entreprise Bolloré Africa Logistics

**Ahmadou Aly M'Baye**, Professeur à l'université Cheikh Anta Diop, doyen de la faculté de sciences économiques et de gestion

**Serge Sellan**, Président de G3S

**Coordination**

**Christian de Boissieu**, Professeur à l'université de Paris 1, Vice-Président du Cercle des économistes

**Modération**

**Jean-Karim Fall**, France 24



**Déclaration finale et remerciements**

**13 mars, 12h30-13h30**

**Professeur Jean-Hervé Lorenzi**, Président du Cercle des économistes

**Docteur Cheikh Kanté**, Président de l'Excellence Universitaire Africaine (EUA)

**Professeur Dominique Roux**, Excellence Universitaire Africaine et membre du Cercle des économistes

**DÉJEUNER DE CLÔTURE**

**13 mars, 13h30-15h00**

**EXCURSION SUR L'ÎLE DE GORÉE**

**13 mars, 15H30**

# LES INTERVENANTS

## Les coordinateurs de session

### Hippolyte d'ALBIS

Professeur d'économie, université Paris 1 Panthéon-Sorbonne  
Chercheur associé, École d'économie de Paris  
Membre de l'institut universitaire de France  
Directeur de l'équipe française des National Transfer Accounts  
Éditeur associé du Journal of Economic Demography et du  
Journal of the Economics of Ageing

#### Formation

Docteur ès sciences économiques  
Master en économie mathématique  
Magistère banque finance

#### Principaux domaines d'expertise

Macro-économie, croissance ; longévité, vieillissement ;  
migration ; transferts économiques entre les générations ;  
immobilier

### Christian de BOISSIEU

Professeur d'économie, université Paris 1 Panthéon-Sorbonne  
Professeur au Collège d'Europe à Bruges  
Membre du Collège de l'Autorité des Marchés Financiers

#### Formation

Docteur ès sciences économiques  
Agrégé de sciences économiques  
Diplôme de l'Institut d'Etudes Politiques de Paris

### **Principaux domaines d'expertise**

Monnaie ; finance ; banque ; politique économique ; intégration européenne

### **Patrice GEOFFRON**

Professeur de sciences économiques à l'université Paris Dauphine

Directeur du laboratoire d'économie de Dauphine (LEDa) et du Centre de Géopolitique de l'Énergie et des Matières Premières (CGEMP).

Président du comité d'orientation de la Chaire d'Économie du Climat (CDC Climat, Total)

Responsable du programme réseau de la Chaire European Electricity Markets (RTE, EDF, EPEX, UFE)

Membre du conseil d'administration de l'université Paris-Dauphine

Membre du conseil scientifique de Smart Grids France

Co-éditeur de la revue Economics and Policy of Energy and the Environment

### **Formation**

Docteur ès sciences économiques (Prix de thèse de l'Association Nationale des Docteurs ès sciences-économiques)

Agrégé de sciences économiques

### **Principaux domaines d'expertise**

Économie de l'énergie et du changement climatique, économie de réseaux, économie des télécommunications, économie industrielle.

## **Cheikh KANTE**

Après une maîtrise de gestion au CESAG, un DEA de gestion à l'université Cheikh Anta Diop de Dakar, un doctorat de sciences de gestion à l'université d'Orléans, un MBA de management international de l'université de Paris-Dauphine et un Executive Doctorate à l'université de Paris-Dauphine, Cheikh Kanté a poursuivi une carrière de consultant, de chef d'entreprise et d'enseignant, il est aujourd'hui le Directeur Général du Port Autonome de Dakar et Président de l'Excellence Universitaire Africaine (EUA).

## **Jean-Hervé LORENZI**

Président du Cercle des économistes  
Titulaire de la Chaire « Transition Démographique, Transition Economique » de la Fondation du Risque  
Président du Pôle de Compétitivité, Finance et Innovation  
Membre du Directoire d'Edmond de Rothschild France  
Administrateur indépendant du Conseil de surveillance d'Euler Hermès, du Conseil d'administration du Crédit foncier et de BNP Paribas Cardif  
Membre du Comité Editorial de la Revue Risque  
Membre du Conseil d'administration de l'Institut Louis Bachelier, de la Fondation du Risque de la Fondation Médéric Alzheimer, de l'IDATE et de l'Association Anvie

### **Formation**

Doctorat ès sciences économiques  
Agrégé de sciences économiques

### **Principaux domaines d'expertise**

Technologie ; innovation ; croissance ; économie industrielle ; assurance

### **Olivier PASTRÉ**

Professeur à l'université de Paris Vincennes-Saint Denis  
Président d'IM Bank (Tunisie)  
Membre de la Commission de Surveillance de la Caisse des Dépôts et Consignations  
Conseiller scientifique de la Revue d'Economie Financière  
Administrateur de l'Association des Directeurs de Banque  
Professional Fellow de l'Institut Europlace de Finance  
Administrateur de CMP Banque  
Chroniqueur à France Culture et Arte  
Directeur de collection aux Editions Fayard  
Membre du cercle des économistes

#### **Formation**

Agrégé de sciences économiques  
Master of Arts in Economics de l'Université de Rhode Island

#### **Principaux domaines d'expertise**

Euro ; banque ; finance ; gouvernance d'entreprise

### **Dominique ROUX**

Professeur émérite à l'université Paris-Dauphine  
Directeur de la chaire économie numérique  
Directeur scientifique et pédagogique de l'EUA à Dakar  
Administrateur de Mille mercis.com  
Membre du cercle des économistes

#### **Formation**

Doctorat ès sciences économiques  
Doctorat ès sciences de gestion

Agrégé de sciences de gestion

**Principaux domaines d'expertise**

Télécommunications ; régulation ; nouveaux médias

**Akiko SUWA-EISENMANN**

Directrice de recherches (Institut National de la Recherche Agronomique)

Chercheur, Ecole d'Economie de Paris

**Formation**

Thèse d'économie, Ecole des Hautes Etudes en Sciences Sociales, Paris

Diplômé de l'Institut d'Etudes Politiques (Sciences Po), Paris

Ecole Normale Supérieure Ulm-Sèvres

**Principaux domaines d'expertise**

Développement ; commerce international ; répartition des revenus et du patrimoine

## Les intervenants

**Serge ACKRE**

Serge Ackré est administrateur général d'Ecobank Sénégal. Ce banquier ivoirien a fait toute sa carrière dans cette grande banque africaine qui emploie aujourd'hui plus de 20 000 salariés.

**Akinwumi ADESINA**

Akinwumi Adesina est né en 1960 au Nigéria. C'est un ancien ministre de l'agriculture et du développement rural qui est,

depuis 2015, Président de la banque africaine de développement (BAD).

Il a fait ses études d'agroéconomie au Nigéria puis sa thèse de doctorat à l'université Purdue dans l'Indiana aux Etats Unis. En 2013, il a été élu l'Africain de l'année par le magazine Forbes pour ses réformes dans le secteur de l'agriculture.

### **Baïdy AGNE**

Baïdy Agne est Président du Conseil National du Patronat Sénégalais (CNP). Après des études d'ingénieurs à Marseille et une maîtrise de physique à l'université Pierre et Marie Curie à Paris, il fait un MBA de finance à Tulane, université de la Nouvelle-Orléans. Il est aussi aujourd'hui Président du syndicat professionnel des entreprises de manutention du port du Sénégal et Président de nombreuses sociétés.

### **Bruno BENSASSON**

Bruno Bensasson est, depuis juillet 2014, Executive Vice-Président en charge de Renewable Energies, Président Energie France, GDF SUEZ. Polytechnicien et ingénieur du corps des mines, Bruno Bensasson a commencé sa carrière en 1998, à la direction régionale de l'industrie, de la recherche et de l'environnement de Basse Normandie en tant que chef de la division des installations nucléaires. En 2011, il est nommé membre du Comité exécutif de GDF SUEZ en charge de la stratégie et du développement durable.

En 2013 il est nommé Directeur de GDF SUEZ Energie France.

### **Xavier BEULIN**

Xavier Beulin, né le 19 décembre 1958 à Donnery (Loiret), est un homme d'affaires, agriculteur et syndicaliste français. Il est Président de la Fédération nationale des syndicats d'exploitants agricoles (FNSEA) depuis le 16 décembre 2010.

Associé avec son frère et deux cousins, il exploite avec eux 500 hectares de blé, colza, orge, maïs, tournesol et un atelier de lait d'un quota de 150 000 litres.

Il est également Président du groupe Avril qui travaille dans la filière oléagineuse et protéagineuse.

Xavier Beulin a une activité syndicale. Il est Vice-Président des fédérations départementales des syndicats d'exploitants agricoles du Loiret depuis 1990, Vice-Président du CETIOM (Centre technique interprofessionnel des oléagineux métropolitains) après en avoir été le Président de 2000 à 2009, il est Président du Grand port maritime de La Rochelle et Président de l'EOA (Alliance européenne des oléo-protéagineux)

Depuis le 16 décembre 2010, il préside la FNSEA ; il est le premier céréalier à accéder à cette fonction, autrefois occupée par des éleveurs.

### **Loko BOILEAU**

Loko Boileau est le représentant du FMI au Sénégal. Après des études d'économie, il a soutenu en 1999 sa thèse au Centre d'Etudes et de Recherche sur le Développement International (CERDI) à l'université de Bordeaux.

### **Christophe BONNERY**

Christophe Bonnery est un ingénieur, aujourd'hui Président de l'association des économistes de l'énergie et membre du Conseil de l'International Association for Energy Economics. Il est par ailleurs directeur en charge de l'économie et de la prospective à l'ERDF. En plus de 30 ans de carrière dans le secteur de l'énergie, il a écrit de nombreux articles et il est intervenu en tant qu'expert dans plusieurs pays sur les questions de politique énergétique.



## **Jean-Louis BORLOO**

Jean-Louis Borloo est né le 7 avril 1951 à Paris. Une fois ses études terminées : MBA à l'université de Manchester, licence de philosophie, d'histoire, de sciences économiques et de droit, il s'inscrit comme avocat du barreau de Paris et poursuit ensuite une grande carrière politique.

De 1989 à 1992, Député européen

De 1993 à 2007, Député du Nord

De 1992 à 1993, puis en 1998, Conseiller régional du Nord-Pas-de-Calais

De 1989 à 2002, Maire de Valenciennes.

De 2002 à 2010, il est Ministre sans interruption.

Depuis 2007, il préside le parti radical.

Créateur d'une fondation « Energies pour l'Afrique » pour plaider pour un plan massif d'accès à l'électricité sur le continent africain.

Le Président de la République du Sénégal Macky Sall, a fait adopter à l'unanimité le principe de cet instrument unique, dédié à l'électrification de l'Afrique et la nécessité de la voir dotée de 5 milliards d'euros.

Cette fondation pour l'électrification de l'Afrique est soutenue par 30 entreprises majeures, l'Assemblée Nationale, le Sénat, le gouvernement, la Caisse des dépôts et l'Agence française de développement.

## **Clarisse BRELY**

Clarisse Brely est avocate spécialisée dans le droit des affaires. Après un doctorat de droit à l'université de Paris I Panthéon Sorbonne et une maîtrise de chinois, elle entre au cabinet Ngo Jung et Partners. Elle est aujourd'hui membre du Conseil de l'Ordre des avocats.

## **Sylvie BRUNEL**

Sylvie Brunel est une géographe, économiste et écrivain française, née le 13 juillet 1960. Spécialiste des questions de développement, elle a travaillé pendant plus de quinze années dans l'humanitaire (Médecins sans frontières, Action contre la faim) et a publié une vingtaine d'ouvrages consacrés au développement, en particulier aux questions de famine. Elle est à ce jour professeure des universités à l'université Paris Sorbonne.

Elle est administratrice de la Société de géographie et de la Société des explorateurs français, membre associée de l'Académie royale de Belgique et de l'académie Pégase. Elle a également été administratrice de la Fondation pour l'agriculture et la ruralité dans le monde (FARM).

En décembre 2015, il devient le premier Vice-Président chargé de l'économie et de l'emploi du Conseil Régional d'Ile de France.

## **Franck DEDIEU**

Franck Dedieu est né le 6 juillet 1971 à Toulouse.

Après des études économiques, il obtient un DESS de gestion du patrimoine à l'université des sciences économiques de Clermont-Ferrand.

Depuis janvier 2012, il est rédacteur en chef adjoint à l'Expansion.

## **Pascal DE IZAGUIRRE**

Pascal de Izaguirre est né en 1957. Il est diplômé de l'ENA et aujourd'hui il est Président de TUI France.

Depuis janvier 2012, Pascal de Izaguirre est membre du conseil de surveillance du Groupe et assure la Présidence du comité

exécutif. Il siège au Mainstream Board de TUI Travel plc en tant que représentant du Source Market France.

Il a participé à la restructuration du groupe, pour donner naissance à TUI France, avec la fusion des marques Nouvelles Frontières, Marmara, Aventuria et Tourinter.

### **M'Bagnick DIOP**

Mbagnick est le Président du mouvement des entreprises du Sénégal (MDES) et du groupe Promo Consulting. Il édite le journal Rewni. Il est aussi Président de la Commission du tourisme. Il a été fait citoyen d'honneur de la ville de New York et de la ville de Montréal. En 2015, il a été désigné comme la personnalité la plus influente du Sénégal

### **Bintou DJIGO**

Bintou Djigo est la représentante résidente du PNUD et la coordinatrice des systèmes des Nations Unies au Sénégal. Depuis 1990, elle a exécuté de nombreuses missions et exercé de nombreuses fonctions pour le compte de l'ONU à Washington, à New-York, au Congo et au Gabon.

### **David DOUILLET**

David Douillet, né le 17 février 1969 à Rouen est un judoka français devenu homme politique.

Il est l'un des judokas français le plus titrés de l'histoire. Son palmarès compte deux titres olympiques obtenus en 1996 à Atlanta et 2000 à Sydney. Il est aussi quadruple champion du monde et champion d'Europe.

Le 29 juin 2014, il est nommé Secrétaire d'Etat chargé des français à l'étranger. Le 26 septembre 2011, à la suite de la démission de Chantal Jouanno, il est nommé Ministre des

Sports. Il est réélu député lors des élections législatives françaises en 2012. Depuis 2016, il est également Vice-Président de la région Ile de France en charge de l'Action internationale et du tourisme.

### **Jean-Philippe DUVAL**

Jean-Philippe Duval est associé au sein de l'équipe secteur public de PwC et se dédie à aider les entités de ce secteur dans la réforme et transformation de leur fonction finance. Il a plus de 12 ans d'expérience dans ce domaine. De 2009 à 2010, il a travaillé au PNUD à New York en tant que conseiller sur le domaine finance (fonctionnaire international) et a été impliqué dans la mise en œuvre des IPSAS au sein de cette organisation. Il est un expert reconnu dans la transformation liée aux IPSAS. Il a participé aux réformes majeures de ces 10 dernières années: OCDE, Commission Européenne, Gouvernement français, Agence Spatiale Européenne, EUMETSAT, UNESCO ou PNUD. Cette expérience l'amène à conseiller ses clients sur les différents aspects d'un projet de conversion: diagnostic, écart de normes, plan stratégique, assistance à la conversion, audit interne, bilan d'ouverture, formation. Il conseille aussi les organisations publiques dans la mise en œuvre de systèmes d'information, de processus et de contrôle interne, en lien avec ces changements de référentiels.

Il est diplômé de l'IEP Paris, et de l'université Paris Dauphine

### **Olivier FAGES**

Olivier Fages est avocat inscrit au barreau de Paris. Il est diplômé de H.E.C. - C.P.A.

Associé depuis 1992, il est membre du Comité de direction de DS avocats, il est impliqué dans le développement du cabinet depuis plus de 20 ans.

Il a pris une part essentielle au développement international de DS Avocats, notamment en Asie, et du réseau DS. Il anime avec plusieurs autres associés l'équipe de droit immobilier et intervient plus particulièrement dans le cadre d'opérations d'investissement et de gestion des actifs immobiliers.

### **Jean-Karim FALL**

Jean-Karim Fall est rédacteur en chef et chroniqueur de politique internationale à France 24. Précédemment, il était directeur de la rédaction (pôle francophone) et chef de service Afrique de RFI. Il est ancien élève de l'école supérieure de Lille et licencié d'histoire.

### **Brahim GUEYE**

Brahim Gaye est agrégé en sciences de gestion et Professeur à l'université Gaston Berger, Saint Louis. Il est Directeur du laboratoire SERGe (études et recherche en gestion) sur le management et l'entrepreneuriat.

### **Pape Ousmane GUEYE**

Pape Ousmane Gueye est inspecteur Général d'Etat, Il est né en 1959 à Sokone et fait ses études supérieures à la faculté de droit de l'UCAD. Depuis 1985, il exerce son activité dans le service des douanes du Sénégal.

Il est nommé en 2003 (après concours) dans le corps hors hiérarchie des Inspecteurs généraux d'Etat. De 2009 à 2012 il est Commissaire général du Gouvernement près la Cour Suprême. Depuis le 12 novembre 2014, il est Directeur général des Douanes du Sénégal.

## Michaëlle JEAN

Michaëlle Jean est née à Port-au-Prince. Sa famille fuit Haïti en 1968, alors que François Duvalier est au pouvoir, et s'établit à Thetford Mines, au Québec.

Après un baccalauréat en langues et littératures hispaniques et italiennes, elle obtient une maîtrise en littérature comparée à l'université de Montréal. Après ses études, elle enseigne, puis travaille pour un groupe qui aide les femmes victimes de violences conjugales.

Le 4 août 2005, Paul Martin, Premier ministre du Canada nomme Michaëlle Jean qui devient le vingt-septième gouverneur général du Canada.

Michaëlle Jean possédait lors de l'annonce de sa nomination la double nationalité, son mari étant né en France.

Le 7 novembre 2011, l'administration de l'institution universitaire annonce la nomination de Michaëlle Jean au poste de chancelière de l'université d'Ottawa. Elle est nommée pour un premier mandat de quatre ans.

En avril 2011, elle est nommée par Abdou Diouf, alors Secrétaire général de la Francophonie, au poste de Grand Témoin de la Francophonie pour les Jeux olympiques d'été de 2012, qui se déroulent à Londres. Elle est ainsi chargée d'y promouvoir la langue française et de s'assurer que celle-ci y est bien employée comme langue officielle, au même titre que l'anglais.

Candidate à la succession d'Abdou Diouf au poste de Secrétaire général de la Francophonie, elle est élue le 30 novembre 2014 au cours du Sommet de Dakar. Elle est la première femme ainsi que la première personne non africaine à exercer cette fonction.

## **Moustapha KASSE**

Après des études économiques couronnées par un doctorat, Moustapha Kassé a passé l'agrégation qu'il a obtenue en étant major. Professeur des universités, il a exercé de très nombreuses fonctions académiques et professionnelles, il a été entre autre doyen, directeur de centre de recherches à UCAD et Président du concours d'agrégation. Professeur à l'UCAD, il est aujourd'hui Président de l'association des économistes africains. C'est aussi un auteur reconnu et prolifique qui a écrit pas moins de 15 ouvrages.

## **Philippe LABONNE**

Philippe Labonne est Directeur Général de Bolloré Africa Logistics, entreprise présente entre autre dans 45 pays africains. Elle exploite 15 terminaux à containers et 11 ports secs dans le cadre de partenariats Public-Privé et est un opérateur de chemin de fer en Côte d'Ivoire, au Burkina-Faso et au Cameroun. Cette entreprise compte 25 000 employés.

## **Ahmadou Aly M'BAYE**

Ahmadou Aly M'Baye est né en 1967 et a fait toutes ses études à Dakar sauf son troisième cycle à Paris avec une thèse sur l'économie du développement.

Docteur en économie, il est Professeur à l'UCAD et à la FASEG, faculté de sciences économique et de gestion dont il est le doyen. Il est aussi membre honoraire du centre de recherches d'économie appliquée (CREA).

## Mbarou GASSAMA MBAYE

Mbarou Gassama Mbaye est titulaire d'un doctorat en éducation internationale de l'Université de Massachussets, Amherst, USA. Elle est également titulaire d'un Diplôme d'études Approfondies en Economie, option planification et économie du développement de l'Université Mouhamed V, Rabat Maroc.

Elle a travaillé comme conseillère en planification au ministère de l'Economie, des Finances et du Plan du Senegal. Elle a également été conseillère en développement des entreprises au sein de l'Agence de Développement des PME du Senegal, dans le cadre de la coopération Allemande (GTZ), pour le compte du Ministère de l'industrie et des PME du Senegal.

Elle a conduit plusieurs évaluations de programmes liées à l'éducation, à l'entrepreneuriat féminin dans plusieurs pays Africains. Elle est fondatrice du Centre d'incubation des femmes et des jeunes de Dakar.

Dr. Gassama a été chercheuse associée à l'Université de Sussex (Grande Bretagne). Elle a dirigé une équipe de recherche sur la formation initiale et continue des enseignants de l'élémentaire au Sénégal dans le domaine des mathématiques et la lecture. Elle a accompagné l'Université de Massachussets Amherst dans la mise en œuvre de programme d'éducation en Afrique de l'Ouest.

Depuis 4 ans, elle travaille à ONU Femmes et coordonne des programmes sur le genre dans les politiques publiques et budget au sein du bureau régional de l'ONU Femmes, Afrique de l'Ouest et du Centre.



## **Francis MESTON**

Executive Vice President,IMEA (India, Middle East, Africa)  
CEOGroup Digital Transformation Officer Member of the Executive Committee.

Francis Mestons oversees IMEA operations since July 1st 2015 and has been nominated Group Digital Transformation Officer. Within IMEA, Francis runs Atos operations in India, Middle East and Africa which today represents a force of 20 000 Business Technologists. Before and during 6 years, Francis run Atos Consulting & Systems Integration activities worldwide, covering all application development and maintenance activities, which account for €3.4bn of revenue delivered by 33,000 business technologists. He is also the CEO of the IMEA (India, Middle East, Africa Business Unit) GBU (Geographic Business Unit) focusing on growth of this area. He began his career at Gemini Consulting and was rapidly promoted VP in charge of EMEA Telco activities at Cap Gemini. Between 1996 and 2001, he was appointed Vice President of AT Kearney in charge of the Strategy and Business Transformation Practice in Europe. In 2002, he joined EDS as President of EDS France and VP of EDS. He led all business lines and created in particular the EDS Morocco offshore center. He was also accountable for several global accounts. He joined Atos in February 2009 as Executive Vice President of Global Systems Integration. Francis Meston is a graduate in Computer Science Engineering from the Ecole Centrale Marseille and holds an MBA from Purdue University. He is the author of two management books on business transformation and IT management translated in several languages. He is a lecturer in several French business schools and professional associations. He has been Associate Professor at HEC for over 10 years.

## **Ndioro NDIAYE**

Membre de l'Académie des Sciences et Techniques du Sénégal et titulaire de la Chaire de Santé Publique Dentaire de la Faculté de Médecine de Pharmacie et d'Odontostomatologie de l'Université Cheikh Anta Diop de Dakar (UCAD).

Mme Ndiro Ndiaye est Actuelle Coordonnatrice du Réseau Francophone pour l'Égalités Femme-Homme (RF-EFH).

Présidente l'Organisation Non Gouvernementale l'Alliance pour la Migration, le Leadership et le Développement.

Directrice Générale adjointe de l'Organisation Internationale pour les Migrations (O.I.M) de 1999 à 2009, structure dans laquelle elle a consacré une grande partie de son énergie et de ses compétences à sensibiliser et à accompagner les pays en voie de développement dans leur recherche d'une meilleure gestion des phénomènes de migrations internes comme internationales. Le Pr. Ndiaye a, entre autres, contribué à la construction et à la visibilité des liens entre la migration et le développement, et à l'intégration de la migration dans les politiques publiques de lutte contre la pauvreté. Le programme Migration pour le Développement de l'Afrique (MIDA) de l'OIM a été créé et formulé dans ce cadre. Ministre du développement social de la République du Sénégal puis Ministre de la femme, de l'enfant et de la famille de 1987 à 1995, Mme Ndiaye a joué un rôle important dans la gestion du conflit entre le Sénégal et la Mauritanie, en 1989, et dans la mise en place de circuits de sécurité entre les deux rives du fleuve Sénégal pour les populations déplacées de Saint Louis à Tambacounda.

### **Valérie PECRESSE**

Valérie Péresse, née le 14 juillet 1967 est une femme politique française, diplômée de HEC et de l'ENA.

Maître des requêtes au Conseil d'État depuis 1992, elle est conseillère de Jacques Chirac et enseigne à l'Institut d'études politiques de Paris pendant six ans.

À l'occasion des élections législatives de 2002, elle est élue députée des Yvelines et réélue en 2007, mais quitte ses fonctions après son entrée au gouvernement.

Ministre de l'Enseignement supérieur et de la Recherche de 2007 à 2011, elle conduit la réforme de l'autonomie des universités. Elle est ensuite Ministre du Budget, des Comptes publics et de la Réforme de l'État et porte-parole du gouvernement de 2011 à 2012.

Le 18 décembre 2015, elle est élue Présidente du conseil régional d'Île-de-France. Elle abandonne le mois suivant son mandat de députée, qu'elle avait retrouvé après la fin de ses fonctions ministérielles.

De profession, elle est membre du Conseil d'État, où elle démissionne de ce poste en novembre 2015 et explique ce choix en se disant « contre le cumul et à 100 % dans les régionales ».

De 1993 à 1998, elle a été aussi conseillère auprès du service juridique et technique de l'information (SJTI) rattachée aux services du Premier ministre français.

De 1995 à 1998, elle est en poste comme commissaire du gouvernement auprès de la section du contentieux du Conseil d'État et Secrétaire Général du Conseil supérieur de l'Agence France-Presse (AFP).

Elle a été sélectionnée pour faire partie des Young leaders de la fondation franco-américaine.

Au gouvernement, elle fait voter, dès 2007, la loi sur l'autonomie des universités (loi LRU), soutenue par la Conférence des présidents d'université (CPU). Cette réforme est alors présentée comme l'une des principales réussites du mandat de Nicolas Sarkozy. Elle met en place un plan de réforme du CNRS. Elle annonce en janvier 2008 un « plan Campus » doté de cinq milliards d'euros, pour faire émerger en France dix grands pôles universitaires.

Le 6 mars 2015, elle reçoit le titre de Docteur honoris causa de l'université Cheikh Anta Diop de Dakar.

### **Sandrine PENEY**

Diplômée d'un doctorat en sciences économiques de l'université de Nancy et d'un post-doc de l'Akademie Schloss Solitude à Stuttgart (Allemagne). De 2000 à 2011, elle est Professeur Associé à ICN Business School à Nancy (France) où elle dirige le département Finance, Audit, Contrôle. Depuis 2012, elle est chercheur associé à la Chaire d'économie numérique à l'université de Paris-Dauphine. De 2011 à 2013, elle est le Conseiller Exécutif du Président Directeur Général du Groupe BGFI Bank à Libreville (Gabon). De 2013 à 2015, elle crée et dirige le campus d'Oxford (UK) de l'Ecole de Management de Normandie. Depuis de 2016, elle est Directeur Général de l'Excellence Universitaire Africaine à Dakar.

### **Grégory QUEREL**

Grégory Quérel est né à Rennes en 1978, il est diplômé de l'école des sciences commerciales d'Angers. Il commence sa carrière comme analyste financier chez Natixis de 2001 à 2014, il entre ensuite chez Nécotrans comme Secrétaire Général et devient en 2011 Directeur Général du groupe et en 2013 il est nommé Président Directeur Général.

Nécotrans dont il assure la destinée est devenu un acteur clé de la logistique et de la distribution internationale, cette entreprise présente dans 40 pays compte 3 500 salariés.

### **Felwin SARR**

Felwin Sarr est né en 1972 Niodior (Sénégal). Il est Professeur agrégé de sciences économique à l'université Gaston Berger de Saint-Louis où il assume en plus les fonctions de doyen. Il a fait

ses études supérieures à l'université d'Orléans où il a enseigné pendant 5 ans. C'est en outre un musicien, un poète et un écrivain et il est aussi cofondateur de la maison d'édition Jimsaan.

### **Serge SELLAN**

Serge Sellan est né le 2 août 1954. Il est Président de l'entreprise Gpt Interactif Métiers Nettoyage SCE qui a été créée en 1999. Serge SELLAN est également mandataire de 18 autres sociétés.

### **Gérard SENAC**

Gérard Sénac est arrivé à Dakar, il y a près de 25 ans. Aujourd'hui, il est Président Directeur Général d'Eiffage Sénégal.

Eiffage est le troisième groupe hexagonal de BTP et a une activité soutenue, au Sénégal, pays dont il a fait, rapidement, sa tête de pont en Afrique, que ce soit dans la construction de routes, l'assainissement ou la réalisation d'ouvrages d'exception : port de Dakar, la réhabilitation du pont Faidherbe à Saint-Louis et, surtout, l'autoroute de l'avenir, entre Dakar et Diamniadio.

### **Ibrahima THIOUB**

Ibrahima Thioub est recteur de l'université Cheikh Anta Diop de Dakar (UCAD). Ce professeur titulaire en histoire moderne et contemporaine est un exemple de persévérance, pour être passé de simple instituteur à recteur de la plus grande université du pays.

La quasi-totalité des membres de l'université a salué la nomination de celui qui est né le 18 juin 1955 à Malicounda, dans le département de Mbour. Il est professeur titulaire depuis 2004.

En 1978, il réussit au concours d'entrée à l'École normale supérieure de Dakar, avant d'obtenir 5 ans plus tard son diplôme d'études approfondies (DEA) au département d'histoire de l'UCAD avec la mention «très bien».

Si ses collègues ont tous salué sa compétence, les étudiants aussi en évoquant un autre aspect de sa personnalité, la rigueur.

## NOS PARTENAIRES





LES RENCONTRES  
ÉCONOMIQUES DE DAKAR  
12|13 mars 2016



**PALAIS DES CONGRES DU KING FAHD PALACE  
POINTE DES ALMADIES, DAKAR, SÉNÉGAL**

**CONTACTS :**

**Sandrine Peney pour l'EUA : (00 221) 78 378 03 03  
Maramé Diop pour l'EUA (00 221) 78 377 96 96**

**Clara Pisani-Ferry pour le Cercle des économistes : +33(0) – 01 32 21 80  
Pieree-Xavier Prietto pour le Cercle des économistes +33 (0)6 01 32 21 80**