

# LES ACTES – 2018

## Rencontres Économiques d'Aix-en-Provence

Les Métamorphoses du Monde  
*The World's Metamorphoses*

# LES MEMBRES DU CERCLE DES ÉCONOMISTES

---

Philippe Aghion  
Hippolyte d'Albis  
Yann Algan  
Patrick Artus  
Emmanuelle Auriol

—

Agnès Bénassy-Quéré  
Françoise Benhamou  
Jean-Paul Bethèze  
Christian de Boissieu  
Laurence Boone

—

Stéphane Carcillo  
André Cartapanis  
Jean-Marie Chevalier

—

Bertrand Jacquillat  
Jean-Hervé Lorenzi (*Président*)  
Catherine Lubochinsky

Lionel Fontagné  
Pierre-Yves Geoffard  
Patrice Geoffron

—

Philippe Martin  
Valérie Mignon  
Jacques Mistral

—

Olivier Pastré  
Anne Perrot  
Jean Pisani-Ferry  
Jean-Paul Pollin

—

Hélène Rey  
Dominique Roux

—

Christian Saint-Étienne  
Akiko Suwa-Eisenmann

—

David Thesmar  
Philippe Trainar  
Alain Trannoy  
Claire Waysand

—

*Membres en disponibilité*  
Benoît Cœuré  
Pierre Jacquet

---

---

## AVANT-PROPOS

En 2017, les 230 intervenants des Rencontres Économiques d'Aix-en-Provence avaient dessiné de nouvelles formes de prospérité. Chacun, sur des sujets différents comme la mondialisation, la santé, l'environnement ou l'éducation... avait notamment insisté sur le changement de paradigme que nos sociétés sont en train de vivre et la difficulté que nous avons à l'accepter et à le maîtriser. Le thème de l'édition 2018 s'est alors naturellement imposé. Pour répondre aux concepts complexes de changement, d'évolution et de révolution, nous avons choisi de les mettre en perspective dans le contexte global des métamorphoses du monde.

Il ne s'agissait pas de se contenter de décrire, de louer ou de blâmer les différentes formes de changement. Face aux transformations des sociétés nous avons formulé des propositions dynamiques. Nous nous sommes ainsi attachés à envisager des solutions nouvelles aux problématiques de long terme : l'adaptation aux nouveaux outils technologiques, l'enjeu de la protection de l'environnement, la cyclicité des crises financières, le défi de la croissance démographique, la lutte contre les inégalités, le désamour populaire pour les institutions économiques et politiques ...

Face à une actualité mouvante et des révolutions technologiques, sociales et économiques qui pèsent de plus en plus sur nos modes de vie et nos modes de production, sommes-nous en mesure de réorienter le cours de notre évolution ?

Évoluer, changer, c'est avant tout réinventer les comportements, les structures, les processus installés dans un immobilisme de moins en moins confortable. C'est la vocation des Rencontres Économiques d'Aix-en-Provence face à un monde où la marche du progrès, qui a longtemps été fédératrice, aujourd'hui divise, inquiète et oppose.

Les visions et propositions des 260 intervenants venus du monde entier ont rythmé pendant trois jours l'édition 2018 des Rencontres Économiques d'Aix-en-Provence. Ils se sont collectivement employés à explorer chacune des grandes métamorphoses qui traversent nos sociétés et à proposer des solutions aux angoisses que ces transformations génèrent.

Le Cercle des économistes a, cette année encore, invité 100 étudiants pour participer activement à la réflexion. Cinq d'entre ont eu la responsabilité d'introduire une session du programme.

La richesse de ces échanges a inspiré la Déclaration Finale du Cercle des économistes qui dresse une liste de cinq grandes propositions visant à établir les fondements d'un monde apaisé malgré les bouleversements qui le traversent.

**Jean-Hervé Lorenzi**

*Président du Cercle des économistes*

---

# DÉCLARATION FINALE LE CERCLE DES ÉCONOMISTES

---

*Les membres du Cercle des économistes se distinguent par des approches et des compétences différentes. Ils parviennent pourtant à concevoir, chaque année, une déclaration commune en réponse aux problématiques soulevées au cours des trois jours de discussion. Leur propos n'est pas de présenter un programme économique, il s'agit avant tout d'ouvrir le débat et d'inviter le lecteur à réfléchir sur nos modèles de société.*

Depuis quelques mois, un air mauvais souffle sur le monde, souvent analysé de manière bien trop simple. Comme toujours, l'Histoire nous joue des tours et ce qui apparaît éternel n'est qu'une phase courte de notre trajectoire. Bien des métamorphoses du monde sont apparues, et cela ne date pas d'hier : technologique, migratoire, environnementale, identitaire et géostratégique. Mais ce qui est nouveau, c'est qu'elles se renforcent entre elles. Car oui, il y a interdépendance entre tous ces chocs. Par exemple, les bouleversements géostratégiques s'appuient sur des tentations nationalistes renforcées évidemment par la perception qu'à une large partie de la population d'être déclassée et marginalisée. Tout cela a remis en cause l'idée même que le multilatéralisme est le vecteur naturel de règlement de nos conflits. Nous voyons apparaître ces dérives jour après jour, et c'est là notre hypothèse fondamentale : il s'agit d'un mouvement irrépessible et seules de nouvelles formes de dialogue, de nouveaux acteurs comme ce fut le cas pour la COP21, permettront de se sortir de cet engrenage dangereux.

Face à ces métamorphoses, cinq enjeux urgents se posent auxquels nous avons essayé d'apporter des réponses novatrices, réalistes, et qui portent essentiellement sur la volonté de renouer les fils du dialogue à tous les niveaux.

## CINQ PROPOSITIONS POUR UN MONDE APAISÉ

### I Prendre l'initiative d'une alliance multilatérale

---

- Fédérer un ensemble de pays volontaires, ceux qui croient au multilatéralisme, au sein d'une initiative, impulsée par l'Europe, appelée « Alliance Multilatérale » (AM) qui aurait pour rôle central de maintenir un dialogue au niveau mondial et de représenter un poids suffisant face aux nations qui le remettent en cause, notamment les États-Unis. Cette initiative aurait un statut clair, un budget, un agenda formalisé, un périmètre d'intervention et évidemment les moyens de son fonctionnement.
  - Rendre le fonctionnement de l'OMC plus efficace et plus simple, notamment en ce qui concerne l'Organe de Règlement des Différends (ORD). Il faut refonder l'OMC, s'assurer de la pleine participation des pays émergents aux initiatives qui pourraient être prises, et sanctuariser les préférences accordées aux Pays les Moins Avancés à l'occasion de la renégociation du statut des pays en voie de développement à l'OMC.

### II Reconstruire l'Europe

---

*Il faut reconstruire l'Europe autour de ses valeurs fondamentales avec ceux qui les partagent tout en conservant le socle économique et financier. Nous sommes conscients que cela pourrait remettre en cause le fonctionnement des organisations existantes. C'est la raison pour laquelle il nous paraît essentiel de consolider les dispositifs financiers et fiscaux existants.*

- Finaliser l'union bancaire, accélérer le calendrier de l'union des marchés de capitaux et faire monter en puissance le Mécanisme européen de solidarité pour le doter d'une action de réaction, mais aussi de prévention des crises.  
Créer des dispositifs confortant la BCE dans son rôle d'assurance de la liquidité et créer un « actif sûr » européen.
  - Réformer le Fonds Européen d'ajustement à la Mondialisation (FEM) en améliorant le recueil des données sur les perdants de la mondialisation et en révisant les règles du programme pour augmenter son utilisation et ses capacités d'intervention.
- Renforcer notre politique de la concurrence avec une régulation adaptée qui exclut et sanctionne plus fermement les monopoles. Ceci concerne en premier lieu les entreprises du secteur technologique installées en Europe. Par ailleurs, il faut régler le problème de leur fiscalité et les taxer, selon la proposition française, en se basant sur leurs profits mondiaux et en les ventilant entre États à l'aide d'une clé de répartition non manipulable, à savoir le montant des ventes réalisées dans chaque pays.

**III****Mettre en place une véritable stratégie d'accueil des demandeurs d'asile**

---

- Créer des lieux d'accueil, dédiés aux demandeurs d'asile, principalement en Europe, mais aussi sur le continent Africain, ces derniers étant cogérés entre Europe et Afrique. De plus, l'ONU doit être en mesure de suppléer les institutions des pays lorsqu'ils s'avèrent incapables d'assurer un respect minimum des droits de l'Homme. Ceci correspond évidemment en premier lieu à la Libye.

- Créer au sein d'un groupe de pays volontaires une procédure d'asile européen avec un droit d'asile commun, une agence commune et une protection commune des frontières. Ils mutualiseraient les coûts d'instruction des demandes d'asile, accorderaient aux réfugiés une liberté de circulation et d'établissement dans les pays du groupe et imposeraient une contribution financière beaucoup plus significative qu'aujourd'hui aux pays qui ne participent pas.
  - Au sein de ce groupe, investir massivement pour l'intégration des demandeurs d'asile sur le marché du travail en réduisant les délais d'instruction, en les formant et en éliminant les interdictions de travailler.

## IV

**Fonder un projet euro-africain**

---

- Lancer un plan décennal de financement des infrastructures concernant principalement l'eau, l'énergie et la formation, et créer une Société de Financement Africaine pour canaliser des flux financiers très importants. Celle-ci pourrait s'appuyer sur des structures existantes comme la BAD.
- Donner une période de 15 ans de protection tarifaire et commerciale à l'agriculture africaine de manière à ce qu'elle puisse affronter la concurrence mondiale.
  - Fluidifier et rationaliser les transferts d'épargne des migrants vers leurs pays d'origine en baissant les commissions de transferts internationaux de fonds et en permettant les transferts fréquents avec de petites sommes.



## Recréer de la cohésion sociale en France

---

*Recréer de la cohésion sociale implique de résoudre les problèmes de mobilité sociale et de pauvreté.*

- Mener au niveau de l'école, dès la maternelle et l'école primaire, des politiques pour inciter à la mixité sociale, à l'image des politiques de logement qui ont été mises en place dans ce sens.
  - Exiger que le plan du gouvernement en matière de formation donne un rôle suffisant à la formation technologique, l'apprentissage, la formation tout au long de la vie et s'assurer qu'elle bénéficie à ceux qui ont raté la marche de l'école.
- Maintenir et rendre automatique la prime d'activité.
  - Suivre les recommandations du rapport Senard-Notat qui est porteur de cette volonté très largement partagée de donner plus de sens au fonctionnement des entreprises.  
Il faut élargir la mission de l'entreprise dans la vie de la Société, et cela commence par une meilleure répartition des résultats. Nous sommes donc favorables à la généralisation de la participation et de l'intéressement à l'ensemble des entreprises.  
En matière de représentation des salariés dans les organes de décision, nous sommes convaincus qu'il faut être très audacieux et aller vers une généralisation. Enfin, on peut légitimement s'interroger sur la dictature des exigences de rentabilité à court terme. Rendre aux entreprises des perspectives de moyen et long terme permettrait un renouveau du capitalisme social européen.

# FINAL STATEMENT

## LE CERCLE DES ÉCONOMISTES

---

*The 30 members of Le Cercle de économistes all hold different positions on economic and political issues but year after year they manage to come out with the so-called “final statement” in answer to the issues that were discussed during the three days of debates. Their purpose is in no way to present an economic program, but rather to initiate and enlighten a public discussion on the types of society we want to live in.*

Over the past few months, the troubled atmosphere in the world has often been analyzed in too simple a way. As history has often proven, what seems to be permanent is just a short phase in our trajectory. Whether in terms of technology, migration, environment, identity or geostrategy, the world has undergone a number of metamorphoses over time. What is new is that these changes are mutually reinforcing each other. For instance the geostrategic upheavals are based on nationalistic temptations, which are reinforced by the perception that a large part of the population is downgraded and marginalized. All of this has called into question the very idea that multilateralism is the natural vehicle for settling conflicts. We see these drifts appear day after day, and this is our fundamental assumption: it is an irrepressible movement and only new forms of dialogue, new actors, as it was the case for the COP21, will allow us to get out of this dangerous spiral.

Faced with these metamorphoses, five urgent challenges need to be addressed. We tried to bring innovative, realistic answers, that primarily deal with the desire to renew the threads of dialogue at all levels.

---

## FIVE PROPOSALS FOR A PACIFIED WORLD

**I Taking the lead for a multilateral alliance**

- Bringing together a number of willing countries that believe in multilateralism, to form an initiative, spurred on by Europe, called “Multilateral Alliance” (MA). Its central role would be to maintain a dialogue at global level and to represent a sufficient counterbalance to challenging nations, including the United States. This initiative would have a clear status, a budget, a formalized agenda, a defined scope of intervention and would obviously be given the means to function.
  - Improving the functioning of the WTO to make it more efficient and simple, notably in terms the Dispute Settlement Body (DSB). We need to rebuild the WTO, guarantee the full participation of emerging countries in the initiatives that would be taken, and sanctuarize the preferences granted to the Least Developed Countries (LDCs) when renegotiating developing countries’ status at the WTO.

**II Rebuilding Europe**

*Europe must be rebuilt around its fundamental values with those who share them while preserving the economic and financial basis. We are aware that this could jeopardize the functioning of existing organizations. This is why we believe it is essential to consolidate existing financial and fiscal arrangements.*

- Finalising the banking union, accelerating the schedule of the capital markets union and ramping up the mechanism for solidarity at European level to ensure action from prevention to response. Creating mechanisms supporting the European Central Bank in its role of insurance in supplying liquidity and create a European “secure asset”.
- Reforming the European Globalisation Adjustment Fund (EGF) by improving data collection on globalisation’s losers and by revizing the program’s rules to increase its use and capacity to respond.
  - Strengthening our competition policy with an adapted regulation which excludes and sanctions monopolies firmly. This concerns firstly tech companies set up in Europe. Furthermore, we must solve their tax-related problems and tax them according to the French proposal based on their global profits and disaggregating them between States with the help of a distribution key that cannot be manipulated, namely total sales in each country.

## III

**Establishing a veritable strategy  
for welcoming asylum seeker**

---

- Creating reception centers dedicated to asylum seekers, mainly in Europe but also on the African continent, with the latter co-managed by Europe and Africa. In addition, the United Nations must be able to stand in for institutions in countries showing incapacity to ensure minimum respect of human rights. This corresponds in the first place to Libya.

- Creating a European asylum procedure within a group of willing countries, with a common right of asylum, a common agency and a common protection of borders. Those countries would mutualize the costs of processing asylum applications, grant refugees freedom of movement and establishment in the countries of the group, and would impose on countries that do not participate a much more significant financial contribution than today.
  - Investing heavily within this group, in the integration of asylum seekers into the labor market by reducing time to education, training them and eliminating work bans.

#### **IV Found a Euro-african project**

---

- Initiating a 10-year Euro-African infrastructure financing plan mainly involving water, energy and training, and providing the African continent with the financial structures needed to manage very significant financial flows by creating an African Finance Company. This could be based on existing structures such as the AfDB.
  - Giving 15 years of tariff and trade protection to African agriculture so that it can face global competition.
- Streamlining and rationalizing migrants' savings transfers to their countries of origin by lowering international remittance fees and allowing frequent transfers with small amounts.

*Recreating social cohesion requires addressing the current lack of social mobility and the issue of poverty.*

- Conducting policies similar to the housing policies that have been put in place to promote/encourage social diversity at school, from kindergarten and primary school.
  - Requiring that the government's training plan give sufficient weight to technological training, apprenticeship and lifelong training, and ensuring that it benefits those who have been marginalised from the education system.
- Maintaining and expand use of the "Activity Premium" program.
  - Following the recommendations of the Senard Notat report, which is the bearer of this widely shared desire to make the way companies operate more meaningful. We need to broaden the company's mission in society and that begins with a better distribution of profit. We are therefore in favor of the generalization of participation and profit sharing to all companies. In respect of employee representation in decision-making bodies, we are convinced that we have to be very daring and strive to generalise this system. Finally, one can legitimately wonder about the dictatorship of short-term profitability requirements. Providing businesses with medium and long-term prospects would allow a renewal of social capitalism in Europe.

---

# SOMMAIRE

---

<b>ACTE I</b>	<b>L'âge des métamorphoses</b>
---------------	--------------------------------

**Session 1 L'ÂGE DES MÉTAMORPHOSES : ENTRE RUPTURES ET PERMANENCES** \_\_\_ 3-24

Contributions : O. Blanchard ; O. Ezekwesili ; H. Yu

Coordination : P. Artus / Modération : N. Beytout

**Session 2 LES GRANDES CONSTANTES DU MONDE** \_\_\_\_\_ 25-53

Contributions : M. Cai ; Ph. Donnet ; P. Lamy ; J.-F. de Leusse ; L. Reichlin

Coordination : P. Jacquet / Modération : B. Tassart

**Session 3 DEMAIN, TOUJOURS PLUS DE RÉVOLUTIONS ?** \_\_\_\_\_ 55-86

Contributions : P. Barbizet ; M. Brunel ; A. Cadain ; J.-H. Eyraud ; A. Frérot ; N. Roubini

Coordination : D. Thesmar / Modération : H. Chevrillon

**Session 4 L'ACCÈS AUX RESSOURCES : ENJEU CENTRAL DES CONFLITS ?** \_\_\_\_\_ 87-105

Contributions : I. Kocher ; P. Messerli ; K. Sneader ; M. Soual ; H. Védrine

Coordination : J. Mistral / Modération : N. Barré

**Session 5 LES INSTITUTIONS SONT-ELLES CAPABLES DE S'ADAPTER ?** \_\_\_\_\_ 107-138

Contributions : Fr. Baroin ; L. Bini Smaghi ; H. Enderlein ; J.-M. Janailiac ; K. Nicolaïdis

Coordination : A. Cartapanis / Modération : A. Ginori

**Session 6 OÙ EN EST-ON DE LA RÉVOLUTION NUMÉRIQUE ?** \_\_\_\_\_ 139-167

Contributions : F. Ba ; N. Dufourcq ; B. Dumazy ; E. Labaye ; L. Le Moan ; E. Margalit

Coordination : Ch. Saint-Étienne / Modération : Ph. Mabile

**Session 7 QUEL IMPACT DES RÉVOLUTIONS SUR LES INÉGALITÉS ?** \_\_\_\_\_ 169-197

Contributions : P. Berès ; M. Bhaskaran ; J. Levy ; J.-Cl. Maily ; S. Oshima

Coordination : P. Dockès / Modération : Ph. Escande

**Session 8 ET SI L'EUROPE ÉTAIT UNE SOLUTION ?** \_\_\_\_\_ 199-211

Contributions : Ch. Lagarde ; J.-D. Senard

Coordination : L. Boone

**Session 9 L'INNOVATION REND-ELLE JUSTICE À L'IDÉE DE PROGRÈS ?** \_\_\_\_\_ 213-225

Contribution : É. Klein

Modération : S. Delanglade

**Session 1 DOIT-ON AVOIR PEUR DE L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE ? \_\_\_\_\_ 3-19**

Contributions : A. Banifatemi ; B. Potier ; S. Russell

Coordination : Ph. Aghion / Modération : D. Nora

**Session 2 QUELLE PLACE POUR L'EUROPE DANS LE NUMÉRIQUE DE DEMAIN ? \_\_\_21-35**

Contributions : B. Gainnier ; A. Loesekrug- Pietri ; Th. Simphal

Coordination : L. Boone / Modération : F.-X. Pietri

**Session 3 LA VRAIE RÉVOLUTION VIENDRA-T-ELLE DES BIOTECHNOLOGIES ? \_\_\_\_\_ 37-50**

Contributions : R. Kuroda ; K. Tregoning ; D. Zajfman ;

Coordination : L. Fontagné / Modération : G. Goubert

**Session 4 COMMENT CHOISIR LE MONDE QUI VIENT ? \_\_\_\_\_ 51-65**

Contributions : E. Philippe ; P. Sloterdijk

Coordination : A. Bénassy-Quéré / Modération : Fr. Lenglet

**Session 5 OÙ EST LA DÉMOCRATIE NUMÉRIQUE ? \_\_\_\_\_ 67-81**

Contributions : X. Bertrand ; B. Lynn ; A. Weill

Coordination : Y. Algan / Modération : St. Antoine

**Session 6 L'ÉTHIQUE EST-ELLE UN FREIN ÉCONOMIQUE ? \_\_\_\_\_ 83-104**

Contributions : Y. Perrier ; P. Pouyanné ; R. Saadé ; Fr. Villeroy de Galhau

Coordination : B. Jacquillat / Modération : A.-S. Chassany

**Session 7 DISRUPTER POUR MIEUX RÉGNER \_\_\_\_\_ 105-116**

Contributions : M. Ekeland ; B. Piccard ; Ph. Wahl

Coordination : Ch. de Boissieu / Modération : S. Kauffmann

**Session 8 QUELLES MUTATIONS DU DIALOGUE SOCIAL DANS LE MONDE DE DEMAIN ? \_ 117-132**

Contributions : P. Hermelin ; J. Hofmann ; Y. Johansson ; M. Pénicaud

Coordination : St. Carcillo / Modération : D. Pujadas

**Session 9 ENTRETIEN AVEC LE PRÉSIDENT DE LA RÉPUBLIQUE DE MADAGASCAR\_\_ 133-144**

Contribution : H. Rajaonarimampianina

Coordination : P. Jacquet

**Session 10 ENTRETIEN AVEC ABDERRAHMANE SISSAKO \_\_\_\_\_ 145-150**

Contribution : A. Sissako

Coordination : Fr. Benhamou



**Session 1 SPORT ET CULTURE :****QUEL RÔLE DANS LA MÉTAMORPHOSE DE NOS SOCIÉTÉS ? \_\_\_\_\_ 3-9**

Contributions : J.-H. Eyraud ; E. Orsenna

**Session 2 LA VILLE DE DEMAIN SERA-T-ELLE ENCORE HUMAINE ? \_\_\_\_\_ 11-28**

Contributions : C. Guillouard ; O. Huart ; M. Morvan ; A. Taravella

Coordination : M. Lozza / Modération : V. Giret

**Session 3 QUEL SYSTÈME DE SANTÉ****DANS UN MONDE OÙ NOUS VIVONS PLUS LONGTEMPS ? \_\_\_\_\_ 29-50**

Contributions : F. Baudino ; L. Bénard ; E. Quilès ; Ch. Schmidt de La Brélie

Coordination : P.-Y. Geoffard / Modération : L. Alderman

**Session 4 QUEL RÔLE POUR L'ENTREPRISE****DANS LA TRANSFORMATION DE LA SOCIÉTÉ ? \_\_\_\_\_ 51-69**

Contributions : M. Egawa ; Th. Mallet ; S. Missoffe ; Ph. Monloubou ; St. Pallez ; J.-L. Placet

Coordination : S. Dahmani / Modération : Th. Fabre

**Session 5 COMMENT SE PROTÉGER DANS UN MONDE DE PLUS EN PLUS RISQUÉ ? \_\_\_\_ 71-91**

Contributions : G. Cadiou ; P. Donnersberg ; L. Reichlin ; G. Terrier ; W. Verstraete

Coordination : Ph. Trainar / Modération : M. Visot

**Session 6 L'INDUSTRIE 4.0 EST-ELLE AU SERVICE DE LA CRÉATION DE VALEUR ? \_\_\_\_ 93-113**

Contributions : F. Bardinet ; J. Carnes ; J.-M. Chéry ; V. Levita ; A. Nakajima

Coordination : S. Vincent / Modération : D. Rousset

**Session 7 LA NOUVELLE ÉCONOMIE, GÉANT MÉDIATIQUE****MAIS PETIT POUCKET ÉCONOMIQUE ? \_\_\_\_\_ 115-133**

Contributions : St. Boujnah ; B. Touré Ndoye ; Ph. Vidal ; R. Weber ; J. Zhang

Coordination : L. Ragot / Modération : Ch. Kerdellant

**Session 8 QUELLE ÉNERGIE POUR ALIMENTER NOTRE FUTUR ? \_\_\_\_\_ 135-155**

Contributions : Fr. Brottes ; Ch. Cabau-Woehrel ; M. Courtecuisse ; Sh. Gamper-Rabindran ;

T. Masuda / Coordination : J.-M. Chevalier / Modération : D. Nora

**Session 9 LES FINTECH VONT-ELLES BOULEVERSER LE SECTEUR FINANCIER ? \_\_\_\_ 157-184**

Contributions : M.-A. Barbat-Layani ; X. Chassin de Kergommeaux ; M. Cicurel ; K. Mbodje ;

L. Pereira da Silva / Coordination : J.-P. Pollin / Modération : I. Gounin-Lévy

**Session 1 QUELLE ÉDUCATION DANS UNE SOCIÉTÉ NUMÉRISÉE ? \_\_\_\_\_ 3-25**

Contributions : C. Aerts ; D. Kling ; J.-W. Lee ; N. Shafik ; A. Wade

Coordination : A. Roulet / Modération : G. Duval

**Session 2 NOS COMPÉTENCES SONT-ELLES PÉRISSABLES ? \_\_\_\_\_ 27-47**

Contributions : B. Angles ; Cl. Costin ; A. Diaw ; Ph. Houzé ; M. Sanglé-Ferrière ; St. Scarpetta

Coordination : G. Nevo / Modération : Ch. Menanteau

**Session 3 LE CONSOMMATEUR ABONNÉ EST-IL CAPTIF OU LIBÉRÉ ? \_\_\_\_\_ 49-71**

Contributions : F. Ba ; R. Fernandez ; J.-J Guiony ; N. Trabelsi

Coordination : D. Roux / Modération : N. Barré

**Session 4 LA FINANCE VERTE, REFLET DE NOS ASPIRATIONS RESPONSABLES ? \_\_\_\_\_ 73-97**

Contributions : V. Aubry ; S. Buchta ; Th. Déau ; Ph. Setbon ; K. Van Gennip

Coordination : B. Badré / Modération : I. Gounin-Lévy

**Session 5 LA BLOCKCHAIN OU LA FIN DES INTERMÉDIAIRES ? \_\_\_\_\_ 99-122**

Contributions : C. Bergé-Lefranc ; Ph. Henry ; A. Lhabouz ; J. Toledano ; C. Zimmermann

Coordination : V. Mignon / Modération : Ph. Escande

**Session 6 PEUT-ON FAIRE CONFIANCE AUX CRYPTOMONNAIES ? \_\_\_\_\_ 123-144**

Contributions : J.-M. Forneri ; O. Klein ; J.-P. Landau ; D. Syed

Coordination : C. Lubochinsky / Modération : E. Lechypre

**Session 7 QUEL PRINCIPE DE PRÉCAUTION DANS UN MONDE IMPRÉVISIBLE ? 145-166**

Contributions : P. Dessein ; L. Donnedieu de Vabres-Tranié ; S. Eigner ; S.-F. Lee ; A. Manuel ;

N. Moreau ; E. Wargon / Coordination : A. Taufflieb / Modération : A.-L. Jumet

**Session 8 COMBIEN VALENT NOS DONNÉES ? \_\_\_\_\_ 167-186**

Contributions : I. Diouf ; S. Lokanathan ; M. Olivier ; V. Rouaix

Coordination : Fr. Benhamou / Modération : A. Gantier

**Session 9 COMMENT INNOVER POUR LE DÉVELOPPEMENT DURABLE ? \_\_\_\_\_ 187-197**

Contributions : J.-P. Moatti ; J. Pellet

Modération : S. Delanglade

**Session 10 LA R&D, MOTEUR DE LA CONNAISSANCE ? \_\_\_\_\_ 199-221**

Contributions : J. Aschenbroich ; E. Cabrero Mendoza ; C. Garcia-Penalosa ; P. Jeantet ;

Th. Le Hénaff ; D. Zajfman / Coordination : A. Tranny / Modération : B. Basini

**Session 11 COMMENT ENCOURAGER LA CRÉATIVITÉ ? \_\_\_\_\_ 223-242**

Contributions : J. Almunia ; P. Cagni ; É. Guyot ; Th. Ostermeier ; N. Paulmier

Coordination : A. Perrot / Modération : B. Mathieu

**Session 1 LA COOPÉRATION PEUT-ELLE SE PASSER DE CONFIANCE ? \_\_\_\_\_ 3-22**

Contributions : H. Hong ; C. Kanté ; G. Kepel ; Ph. Oddo ; P. Villagra Delgado

Coordination : E. Auriol / Modération : St. Antoine

**Session 2 QUELLE GOUVERNANCE DANS UN MONDE ÉBRANLÉ  
PAR LE CHANGEMENT CLIMATIQUE ? \_\_\_\_\_ 23-44**

Contributions : J.-P. Clamadieu ; G. Faury ; J.-Y. Le Gall ; C. Lepage ; E. Orsenna ; B. Ousland

Coordination : P. Geoffron / Modération : M. Landré

**Session 3 COMMENT SATISFAIRE UNE POPULATION CROISSANTE  
DANS UN MONDE QUI S'ÉPUISE ? \_\_\_\_\_ 45-62**

Contributions : H. Ben Hammouda ; Sh. Dajani ; J.-B. Lévy ; J.-M. Ollagnier ; Reza

Coordination : H. d'Albis / Modération : Ch. Schubert

**Session 4 PEUT-ON FAIRE DISPARAÎTRE L'EXTRÊME PAUVRETÉ ? \_\_\_\_\_ 63-78**

Contributions : I. Goldin ; E. Lombard ; L. Pereira da Silva ; Sh. Singh

Coordination : A. Suwa-Eisenmann / Modération : V. Giret

**Session 5 VERS UN CHOC DES NATIONALISMES ? \_\_\_\_\_ 79-96**

Contributions : J. Attali ; D. Dresser ; J. Furman ; M. Monti ; N. Shafik

Coordination : A. Landier / Modération : S. Kauffmann

**Session 6 EXISTE-T-IL UNE RÉPONSE GLOBALE AUX MIGRATIONS ? \_\_\_\_\_ 97-116**

Contributions : Ch. Danielsson ; C. Kanté ; G. Nicolini ; A. de Romanet

Coordination : O. Pastré / Modération : R. Dessarts

**Session 7 QUEL LEADERSHIP DANS LE MONDE DE DEMAIN ? \_\_\_\_\_ 117-137**

Contributions : I. J. Ahluwalia ; B. Cœuré ; Ph. Hildebrand ; J.-W. Lee ; R. Malley

Coordination : J. Pisani-Ferry / Modération : A.-S. Chassany

**Session 8 COMMENT L'EUROPE VA-T-ELLE INSPIRER LE MONDE ? \_\_\_\_\_ 139-155**

Contributions : S. Camusso ; P.-A. de Chalendar ; G. Cromme ; R. McInnes

Coordination : H. Rey / Modération : M. Van Renterghem

**Session 9 QUELLES MÉTAMORPHOSES POUR LA FRANCE ? \_\_\_\_\_ 157-177**

Contributions : Th. Buberl ; J. Chambers ; B. Le Maire ; A. Troublé

Coordination : Cl. Waysand / Modération : L. Salamé

# INDEX DES AUTEURS

- Aerts, *Carla* ————— IV, 3  
Aghion, *Philippe* ————— II, 3  
Ahluwalia, *Isher Judge* ————— V, 117  
Albis, *Hippolyte d'* ————— V, 45  
Alderman, *Liz* ————— III, 29  
Algan, *Yann* ————— II, 67  
Almunia, *Joaquin* ————— IV, 223  
Angles, *Bruno* ————— IV, 27  
Antoine, *Stéphanie* ————— II, 67 - V, 3  
Artus, *Patrick* ————— I, 3  
Aschenbroich, *Jacques* ————— IV, 199  
Attali, *Jacques* ————— V, 79  
Aubry, *Victoire* ————— IV, 73  
Auriol, *Emmanuelle* ————— V, 3  
Ba, *Fatoumata* ————— I, 139 - IV, 49  
Badré, *Bertrand* ————— IV, 73  
Banifatemi, *Amir* ————— II, 3  
Barbat-Layani, *Marie-Anne* ————— III, 157  
Barbizet, *Patricia* ————— I, 55  
Bardinet, *Fabien* ————— III, 93  
Baroin, *François* ————— I, 107  
Barré, *Nicolas* ————— I, 87 - IV, 49  
Basini, *Bruna* ————— IV, 199  
Baudino, *Franck* ————— III, 29  
Ben Hammouda, *Hakim* ————— V, 45  
Bénard, *Laetitia* ————— III, 29  
Bénassy-Quéré, *Agnès* ————— II, 51  
Benhamou, *Françoise* ————— II, 145 - IV, 167  
Berès, *Pervenche* ————— I, 169  
Bergé-Lefranc, *Clément* ————— IV, 99  
Bertrand, *Xavier* ————— II, 67  
Beytout, *Nicolas* ————— I, 3  
Bhaskaran, *Manu* ————— I, 169  
Bini Smaghi, *Lorenzo* ————— I, 107  
Blanchard, *Olivier* ————— I, 3  
Boissieu, *Christian de* ————— II, 105  
Boone, *Laurence* ————— I, 199 - II, 21  
Boujnah, *Stéphane* ————— III, 115  
Brottes, *François* ————— III, 135  
Brunel, *Meka* ————— I, 55  
Buberl, *Thomas* ————— V, 157  
Buchta, *Suzanne* ————— IV, 73  
Cabau-Woehrel, *Christine* ————— III, 135  
Cabrero Mendoza, *Enrique* ————— IV, 199  
Cadain, *Alexandre* ————— I, 55  
Cadiou, *Guillaume* ————— III, 71  
Cagni, *Pascal* ————— IV, 223  
Cai, *Mingpo* ————— I, 25  
Camusso, *Susanna* ————— V, 139  
Carcillo, *Stéphane* ————— II, 117  
Carnes, *James* ————— III, 93  
Cartapanis, *André* ————— I, 107  
Chalendar, *Pierre-André de* ————— V, 139  
Chambers, *John* ————— V, 157  
Chassany, *Anne-Sylvaine* ————— II, 83 - V, 117  
Chassin de Kergommeaux, *Xavier* ————— III, 157  
Chéry, *Jean-Marc* ————— III, 93  
Chevalier, *Jean-Marie* ————— III, 135  
Chevrillon, *Hedwige* ————— I, 55  
Cicurel, *Michel* ————— III, 157  
Clamadieu, *Jean-Pierre* ————— V, 23  
Cœuré, *Benoît* ————— V, 117

Costin, *Claudia* ————— IV, 27  
 Courtecuisse, *Matthieu* ————— III, 135  
 Cromme, *Gerhard* ————— V, 139  
 Dahmani, *Sarah* ————— III, 51  
 Dajani, *Shermine* ————— V, 45  
 Danielsson, *Christian* ————— V, 97  
 Déau, *Thierry* ————— IV, 73  
 Delanglade, *Sabine* ————— I, 213 - IV, 187  
 Dessarts, *Rémy* ————— V, 97  
 Dessein, *Pierre* ————— IV, 145  
 Diaw, *Amadou* ————— IV, 27  
 Diouf, *Ibrahima* ————— IV, 167  
 Dockès, *Pierre* ————— I, 169  
 Donnedieu de Vabres-Tranié, *Lorraine* ————— IV, 145  
 Donnersberg, *Pierre* ————— III, 71  
 Donnet, *Philippe* ————— I, 25  
 Dresser, *Denise* ————— V, 79  
 Dufourcq, *Nicolas* ————— I, 139  
 Dumazy, *Bertrand* ————— I, 139  
 Duval, *Guillaume* ————— IV, 3  
 Egawa, *Masako* ————— III, 51  
 Eigner, *Saeb* ————— IV, 145  
 Ekeland, *Marie* ————— II, 105  
 Enderlein, *Henrik* ————— I, 107  
 Escande, *Philippe* ————— I, 169 - IV, 99  
 Eyraud, *Jacques-Henri* ————— I, 55 - III, 3  
 Ezekwesili, *Oby* ————— I, 3  
 Fabre, *Thierry* ————— III, 51  
 Faury, *Guillaume* ————— V, 23  
 Fernandez, *Ramon* ————— IV, 49  
 Fontagné, *Lionel* ————— II, 37  
 Forneri, *Jean-Marc* ————— IV, 123  
 Frérot, *Antoine* ————— I, 55  
 Furman, *Jason* ————— V, 79  
 Gainnier, *Bernard* ————— II, 21  
 Gamper-Rabindran, *Shanti* ————— III, 135  
 Gantier, *Arnaud* ————— IV, 167  
 Garcia-Penalosa, *Cecilia* ————— IV, 199  
 Geoffard, *Pierre-Yves* ————— III, 29  
 Geoffron, *Patrice* ————— V, 23  
 Ginori, *Anais* ————— I, 107  
 Giret, *Vincent* ————— III, 11 - V, 63  
 Goldin, *Ian* ————— V, 63  
 Goubert, *Guillaume* ————— II, 37  
 Gounin-Lévy, *Isabelle* ————— III, 157 - IV, 73  
 Guillouard, *Catherine* ————— III, 11  
 Guiony, *Jean-Jacques* ————— IV, 49  
 Guyot, *Étienne* ————— IV, 223  
 Henry, *Philippe* ————— IV, 99  
 Hermelin, *Paul* ————— II, 117  
 Hildebrand, *Philip* ————— V, 117  
 Hofmann, *Jorg* ————— II, 117  
 Hong, *Hong* ————— V, 3  
 Houzé, *Philippe* ————— IV, 27  
 Huart, *Olivier* ————— III, 11  
 Jacquet, *Pierre* ————— I, 25 - II, 133  
 Jacquillat, *Bertrand* ————— II, 83  
 Janaillac, *Jean-Marc* ————— I, 107  
 Jeantet, *Patrick* ————— IV, 199  
 Johansson, *Ylva* ————— II, 117  
 Jumet, *Anne-Laure* ————— IV, 145  
 Kanté, *Cheikh* ————— V, 3 et 97  
 Kauffmann, *Sylvie* ————— II, 105 - V, 79  
 Kepel, *Gilles* ————— V, 3  
 Kerdellant, *Christine* ————— III, 115  
 Klein, *Étienne* ————— I, 213  
 Klein, *Olivier* ————— IV, 123  
 Kling, *Didier* ————— IV, 3  
 Kocher, *Isabelle* ————— I, 87  
 Kuroda, *Reiko* ————— II, 37  
 Labaye, *Éric* ————— I, 139  
 Lagarde, *Christine* ————— I, 199  
 Lamy, *Pascal* ————— I, 25

- Landau, *Jean-Pierre* ————— IV, 123
- Landier, *Augustin* ————— V, 79
- Landré, *Marc* ————— V, 23
- Le Gall, *Jean-Yves* ————— V, 23
- Le Hénaff, *Thierry* ————— IV, 199
- Le Maire, *Bruno* ————— V, 157
- Le Moan, *Ludovic* ————— I, 139
- Lechypre, *Emmanuel* ————— IV, 123
- Lee, *Jong-Wha* ————— IV, 3 - V, 117
- Lee, *Suet-Fern* ————— IV, 145
- Lenglet, *François* ————— II, 51
- Lepage, *Corinne* ————— V, 23
- Leusse, *Jean-Frédéric de* ————— I, 25
- Levita, *Vincent* ————— III, 93
- Lévy, *Jean-Bernard* ————— V, 45
- Levy, *Joaquim* ————— I, 169
- Lhabouz, *Alice* ————— IV, 99
- Loesekrug- Pietri, *André* ————— II, 21
- Lokanathan, *Sriganesh* ————— IV, 167
- Lombard, *Eric* ————— V, 63
- Lorenzi, *Jean-Hervé* ————— avant-propos
- Lozza, *Marc* ————— III, 11
- Lubochinsky, *Catherine* ————— IV, 123
- Lynn, *Barry* ————— II, 67
- Mabille, *Philippe* ————— I, 139
- Mailly, *Jean-Claude* ————— I, 169
- Mallet, *Thierry* ————— III, 51
- Malley, *Robert* ————— V, 117
- Manuel, *Armando* ————— IV, 145
- Margalit, *Erel* ————— I, 139
- Masuda, *Tatsuo* ————— III, 135
- Mathieu, *Béatrice* ————— IV, 223
- Mbodje, *Kabirou* ————— III, 157
- McInnes, *Ross* ————— V, 139
- Menanteau, *Christian* ————— IV, 27
- Messerli, *Peter* ————— I, 87
- Mignon, *Valérie* ————— IV, 99
- Missoffe, *Sebastien* ————— III, 51
- Mistral, *Jacques* ————— I, 87
- Moatti, *Jean-Paul* ————— IV, 187
- Monloubou, *Philippe* ————— III, 51
- Monti, *Mario* ————— V, 79
- Moreau, *Nicolas* ————— IV, 145
- Morvan, *Michel* ————— III, 11
- Nakajima, *Atsushi* ————— III, 93
- Nevo, *Guillaume* ————— IV, 27
- Nicolaïdis, *Kalyspo* ————— I, 107
- Nicolini, *Giusi* ————— V, 97
- Nora, *Dominique* ————— II, 3 - III, 135
- Oddo, *Philippe* ————— V, 3
- Olivier, *Matthieu* ————— IV, 167
- Ollagnier, *Jean-Marc* ————— V, 45
- Orsenna, *Erik* ————— III, 3 - V, 23
- Oshima, *Shotaro* ————— I, 169
- Ostermeier, *Thomas* ————— IV, 223
- Ousland, *Borge* ————— V, 23
- Pallez, *Stéphane* ————— III, 51
- Pastré, *Olivier* ————— V, 97
- Paulmier, *Nicolas* ————— IV, 223
- Pellet, *Jeremy* ————— IV, 187
- Pénicaud, *Muriel* ————— II, 117
- Pereira da Silva, *Luiz* ————— III, 157 - V, 63
- Perrier, *Yves* ————— II, 83
- Perrot, *Anne* ————— IV, 223
- Philippe, *Edouard* ————— II, 51
- Piccard, *Bertrand* ————— II, 105
- Pietri, *François-Xavier* ————— II, 21
- Pisani-Ferry, *Jean* ————— V, 117
- Placet, *Jean-Luc* ————— III, 51
- Pollin, *Jean-Paul* ————— III, 157
- Potier, *Benoit* ————— II, 3
- Pouyanné, *Patrick* ————— II, 83
- Pujadas, *David* ————— II, 117
- Quilès, *Emmanuelle* ————— III, 29

- Ragot, *Lionel* ————— III, 115  
Rajaonarimampianina, *Hery* — II, 133  
Reichlin, *Lucrezia* ————— I, 25 - III, 71  
Rey, *Hélène* ————— V, 139  
Reza ————— V, 45  
Romanet, *Augustin de* ————— V, 97  
Rouaix, *Vincent* ————— IV, 167  
Roubini, *Nouriel* ————— I, 55  
Roulet, *Alexandra* ————— IV, 3  
Rousset, *Dominique* ————— III, 93  
Roux, *Dominique* ————— IV, 49  
Russell, *Stuart* ————— II, 3  
Saadé, *Rodolphe* ————— II, 83  
Saint-Étienne, *Christian* — I, 139  
Salamé, *Léa* ————— V, 157  
Sanglé-Ferrière, *Marc* ————— IV, 27  
Scarpetta, *Stefano* ————— IV, 27  
Schmidt de La Brélie, *Christian* — III, 29  
Schubert, *Christian* ————— V, 45  
Senard, *Jean-Dominique* — I, 199  
Setbon, *Philippe* ————— IV, 73  
Shafik, *Nemat* ————— IV, 3 - V, 79  
Simpfal, *Thibaud* ————— II, 21  
Singh, *Shamina* ————— V, 63  
Sissako, *Abderrahmane* — II, 145  
Sloterdijk, *Peter* ————— II, 51  
Sneader, *Kevin* ————— I, 87  
Soual, *Mohamed* ————— I, 87  
Suwa-Eisenmann, *Akiko* ————— V, 63  
Syed, *David* ————— IV, 123  
Taravella, *Alain* ————— III, 11  
Tassart, *Béatrice* ————— I, 25  
Taufflieb, *Augustin* ————— IV, 145  
Terrier, *Georges* ————— III, 71  
Thesmar, *David* ————— I, 55  
Toledano, *Joëlle* ————— IV, 99  
Touré Ndoye, *Binta* ————— III, 115  
Trabelsi, *Navfal* ————— IV, 49  
Trainar, *Philippe* ————— III, 71  
Trannoy, *Alain* ————— IV, 199  
Tregoning, *Kathleen* ————— II, 37  
Troublé, *Agnès* ————— V, 157  
Van Gennip, *Karien* ————— IV, 73  
Van Renterghem, *Marion* — V, 139  
Védrine, *Hubert* ————— I, 87  
Verstraete, *Wilfried* ————— III, 71  
Vidal, *Philippe* ————— III, 115  
Villagra Delgado, *Pedro* — V, 3  
Villeroy de Galhau, *François* — II, 83  
Vincent, *Sarah* ————— III, 93  
Visot, *Marie* ————— III, 71  
Wade, *Aissa* ————— IV, 3  
Wahl, *Philippe* ————— II, 105  
Wargon, *Emmanuelle* ————— IV, 145  
Waysand, *Claire* ————— V, 157  
Weber, *Remy* ————— III, 115  
Weill, *Alain* ————— II, 67  
Yu, *Hua* ————— I, 3  
Zajfman, *Daniel* ————— II, 37 - IV, 199  
Zhang, *Jun* ————— III, 115  
Zimmermann, *Cyril* ————— IV, 99

## INDEX DES AUTEURS

# REMERCIEMENTS

## DU CERCLE DES ÉCONOMISTES

---

Pour leur participation :  
l'ensemble des intervenants ainsi que Bertrand Badré, Pierre Dockès,  
Augustin Landier, Lionel Ragot et Alexandra Roulet.

—  
Pour leur collaboration et leur soutien  
aux Rencontres Économiques d'Aix-en-Provence 2018 :

Aix-Marseille Université,  
Sciences-Po Aix,  
La Mairie d'Aix-en-Provence,  
La Communauté du Pays d'Aix et Pays d'Aix Développement,  
Le Festival d'Aix-en-Provence

Ainsi que :

Accenture ; AFER ; Air France-KLM ; Air Liquide ; Airbus ;  
Allen & Overy ; Altarea Cogedim ; Altice-SFR ; Amundi ; Arkema ; AXA ;  
Banque de France ; Blackrock ; BRED ; Bucephale Finance ; Business France ;  
Cap Gemini ; Cathay Capital ; CCI Paris Île-de-France ; CIC ; Cinven ;  
Citigroup ; CMA CGM ; CNP Assurances ; Crédit Suisse ;  
Danone ; Davis Polk ; Dentons ; DWS ;  
Edenred ; EDF ; Enedis ; Engie ; Euler Hermes ;  
Euronext ; Fédération Bancaire Française ;  
Gecina ; Generali ; Gfi Informatique ;  
Gide Loyrette Nouel ; Google ; Groupama AM ; Groupe ADP ;  
Groupe Caisse des Dépôts ; Groupe Galeries Lafayette ;  
Groupe La Poste ; Groupe Michelin ;  
Groupe RATP ; Groupe Renault ; HSBC ;  
Icade ; Infravia Capital Partners ; ING Bank ; Janssen ;  
Jeantet ; Kepler Cheuvreux ; La Française des Jeux ; Le Leem ; LVMH,  
McKinsey & Company ; Meridiam ;



OCP Group ; Oddo BHF ; Orange ;  
Plan Sénégal Émergent ; Port de Marseille Fos ; PwC ;  
RTE ; Russell Reynolds ;  
Safran ; Saint-Gobain ; Sanofi ; SIA Partners ; SIACI Saint Honoré ;  
SNCF ; Société Générale ; Solvay ; ST Microelectronics ;  
TDF ; Total ; Transdev ; Turenne Capital ;  
UBS ; Valeo ; Veolia ; Vinci-La Fabrique de la Cité

—

Pour leur modération :

Liz Alderman (*New York Times*) ; Stéphanie Antoine (France 24) ;  
Nicolas Barré (*Les Echos*) ; Bruna Basini (*Le Journal du Dimanche*) ;  
Nicolas Beytout (*L'Opinion*) ; Anne-Sylvaine Chassany (*Financial Times*) ;  
Hedwige Chevrillon (BFM Business) ; Sabine Delanglade (*Les Echos*) ;  
Rémy Dessarts (*Le Journal du Dimanche*) ; Guillaume Duval (*Alternatives Économiques*) ;  
Philippe Escande (*Le Monde*) ; Thierry Fabre (*Challenges*) ;  
Arnaud Gantier (*Stupid Economics*) ; Anaïs Ginori (*La Repubblica*) ;  
Vincent Giret (Franceinfo) ; Guillaume Goubert (*La Croix*) ;  
Isabelle Gounin-Lévy (LCI) ; Anne-Laure Jumet (Europe 1) ;  
Sylvie Kauffmann (*Le Monde*) ; Christine Kerdellant (*L'Usine Nouvelle*) ;  
Marc Landré (*Le Figaro*) ; Eric Le Boucher (*Les Echos / Slate.fr*) ;  
Emmanuel Lechypre (BFM) ; François Lenglet (France Télévisions / RTL) ;  
Philippe Mabile (*La Tribune*) ; Béatrice Mathieu (*L'Express*) ;  
Christian Menanteau (RTL) ; Dominique Nora (*L'Obs*) ;  
François-Xavier Pietri (TF1 / LCI) ; David Pujadas (LCI) ;  
Dominique Rousset (France Culture) ; Léa Salamé (France Inter / France Télévisions) ;  
Christian Schubert (*Frankfurter Allgemeine Zeitung*) ; Bénédicte Tassart (RTL) ;  
Marion Van Renterghem (Grand reporter) ; Marie Visot (*Le Figaro*)

—

Pour leur participation et leurs interventions :

les 100 étudiants de La Parole aux étudiants et plus particulièrement  
Sarah Dahmani, Marc Lozza, Guillaume Nevo, Augustin Taufflieb, Sarah Vincent  
qui ont chacun coordonné une session

—————

Pour leur accompagnement et implication :  
Les membres du jury La Parole aux étudiants  
présidé par Étienne Klein (CNRS) ;  
Agnès Audier (BCG) ; Françoise Benhamou (Cercle des économistes) ;  
Jacques Biot (École Polytechnique) ; Diana Filippova (Stroïka) ;  
Patrice Geoffron (Cercle des économistes) ; Sylvie Kauffmann (*Le Monde*) ;  
Christian Menanteau (RTL) ; Eric Molinié (Dalkia) ;  
Yves Portelli (CCI Paris Île-de-France)

Ainsi que le Ministère de l'Éducation nationale,  
de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'innovation

Et nos partenaires :  
BCG ; BPI France ;  
Dalkia ; Eight Advisory ;  
Le Groupe La Poste ; Mazars ;  
Nathan ; SpencerStuart ;  
thecamp ; Tenthorey ;  
RTL

—

Pour le suivi éditorial de ces Actes :  
Hélène Clément avec Fabienne Azire et Anne Raffaelli  
ainsi que Zoé Martigny, Thibaut Mommeja et Baptiste Orlandini

Et enfin, ceux qui chaque année orchestrent ces Rencontres :  
Marie Castaing, Clara Pisani-Ferry et leur équipe :  
Nicole Bordet, Laure Coumes, Béatrice Fages, Philippine Guérard,  
Marion Joubert, Alexandra Le Tourneur d'Ison, Guillemette de Luze,  
Frédéric Martineau, Anaïs Paccard, Helen Verryser

Avec le soutien de :  
Edouard Castaignet, Mélanie Kaberuka, Fairouz Kemmoun,  
Katia Kuzniatsova, Julie Labrador, Julie Meffre, Sara Mouhoud,  
Thomas Pereira da Silva, Constantin Thierry, Chloé Wren

—————

direction artistique - graphisme : la-caste.com  
mise en page : Wagram éditions

© Le Cercle des économistes, 2019  
16 rue Jean Mermoz, 75008 Paris

[lecercladeseconomistes.fr](http://lecercladeseconomistes.fr) / [lesrencontreseconomiques.fr](http://lesrencontreseconomiques.fr)

En application de la loi du 11 mars 1957,

il est interdit de reproduire intégralement ou partiellement le présent ouvrage  
sans autorisation du Centre français d'exploitation du droit de copie (CFC),  
20 rue des Grands-Augustins, 75006 Paris.

---

# Rencontres Économiques d'Aix-en-Provence

## 5, 6 et 7 juillet — 2019

**Renouer avec la confiance !**

*Reconnecting with Trust!*

—

Les métamorphoses qui traversent notre monde alimentent de nombreuses angoisses et entraînent des comportements pouvant mettre en péril le progrès économique et social de nos sociétés. Au-delà d'une vision pessimiste de l'avenir, la montée des populismes et le rejet systématique de toutes les propositions de changement illustrent singulièrement la généralisation de la défiance.

Chacun, à son niveau, a un rôle crucial à jouer, une réponse originale à apporter pour replacer la confiance au cœur de nos interactions sociales. Il s'agit de l'ambition que nous voulons donner aux échanges entre les intervenants des *Rencontres Économiques d'Aix-en-Provence 2019*. C'est notre capacité à faire société qui est en jeu !