

# Va-t-on vraiment réindustrialiser la France ?

## PROGRAMME

**RENNES** 4 FÉVRIER 2021

UN ÉVÉNEMENT 100% DIGITAL  
EN DIRECT SUR [LECERCLEDESECONOMISTES.FR](http://LECERCLEDESECONOMISTES.FR)  
[OUEST-FRANCE.FR](http://OUEST-FRANCE.FR), [FRANCEINFO.FR](http://FRANCEINFO.FR)  
ET SUR   

Un événement organisé par



Avec le soutien de **radiofrance** **franceinfo:** **ouest france**

## PROGRAMME

## INTRODUCTION

9h – 9h20	Mot d'accueil par Jean-Hervé Lorenzi, Président du Cercle des économistes
9h20 – 9h40	Grand décryptage de la situation française
9h40 – 10h	Grand témoignage – Les secteurs clés de la réindustrialisation européenne

## FOCUS 1

**L'exception industrielle de l'Ouest de la France, un atout pour les relocalisations post-crise ?**

10h05– 10h15	La parole aux entreprises
10h15 – 11h25	Table-ronde suivie de Q/A avec le public

## FOCUS 2

**Faut-il relocaliser, réindustrialiser ou localiser des industries nouvelles ?**

11h30– 11h40	La parole aux entreprises
11h40 – 12h50	Table-ronde suivie de Q/A avec le public

## FOCUS 3

**Innovations et excellence : valoriser les expertises territoriales pour construire la France de demain**

14h00 – 14h10	La parole aux entreprises
14h10 – 15h20	Table-ronde suivie de Q/A avec le public
15h25 – 15h40	Grand témoignage – Les secteurs clés de la réindustrialisation en France

## FOCUS 4

**L'action publique en question face aux réindustrialisations**

15h45 – 15h55	La parole aux entreprises
15h55 – 17h05	Table-ronde suivie de Q/A avec le public

## FOCUS 5

**Capital humain : former, valoriser et reconvertir**

17h10– 17h20	La parole aux entreprises
17h20 – 18h30	Table-ronde suivie de Q/A avec le public

## CONCLUSION

18h35 – 18h50	Intervention de Jean-Yves Le Drian, Ministre des Affaires étrangères *
18h55 – 19h40	Table-ronde de clôture coordonnée et animée par Jean-Hervé Lorenzi, Président du Cercle des économistes

## PROGRAMME

### Introduction

## PROGRAMME

- 09h00 – 09h20 **Mot d'accueil** par **Jean-Hervé Lorenzi**, Président du Cercle des économistes et **Nathalie Appéré**, Maire de Rennes et Présidente de Rennes Métropole
- 09h20 – 09h40 **Grand décryptage** de la situation française par **Lionel Fontagné**, Membre du Cercle des économistes
- 09h40 – 10h00 **Grand témoignage – Les secteurs clés de la réindustrialisation européenne**  
Interview de **Thierry Breton**, Commissaire européen au Marché intérieur, par **Anne Perrot**, Membre du Cercle des économistes

## PROGRAMME

### FOCUS 1

## L'exception industrielle de l'ouest de la France, un atout pour les relocalisations post-crise ?

À l'heure où se posent les questions de réindustrialiser ou de relocaliser en France certaines industries, l'Ouest fait figure de « bon élève », avec un maillage territorial industriel déjà bien en place : agroalimentaire, télécoms, défense, chantiers navals... Dans quelle mesure peut-on envisager de s'inspirer du tissu industriel de l'Ouest pour relocaliser ou localiser des industries nouvelles en France ? Quelles seraient les solutions alternatives pour réindustrialiser d'autres territoires ?

## PROGRAMME

- 10h05 – 10h15 La parole aux entreprises (**Laurent Castaing**, Directeur Général des Chantiers de l'Atlantique)
- 10h15 – 11h25 Table-ronde suivie de Q/A avec le public  
Keynote speaker : **Agnès Pannier-Runacher \***, Ministre déléguée à l'Industrie
- **Christian Couilleau**, Ancien Directeur général du groupe Even
  - **Loïc Hénaff**, Président de l'association « Produit en Bretagne »
  - **Pierre Jacquet**, Membre du Cercle des économistes
  - **Thierry Troesch**, Président de la CCI Côtes d'Armor

*Modération :* **Patrice Moyon**, Ouest France

## PROGRAMME

### FOCUS 2

## Faut-il relocaliser, réindustrialiser ou localiser des industries nouvelles ?

Le ralentissement des activités économiques mondiales au cours des derniers mois a mis en lumière une forme de dépendance industrielle de la France, notamment face à ses fournisseurs et partenaires commerciaux étrangers. Face à cela, les appels à réindustrialiser ou relocaliser en France ont été nombreux, notamment dans les secteurs touchant à notre souveraineté nationale. Notre pays a-t-il les moyens, et l'ambition, d'œuvrer largement en ce sens ? Quels sont les obstacles à la réindustrialisation de la France dans un contexte de crises ?

## PROGRAMME

11h30 – 11h40 La parole aux entreprises (**Pierre-André de Chalendar**, PDG de Saint-Gobain)

11h40 – 12h50 Table-ronde suivie de Q/A avec le public  
Keynote speaker : **Arnaud Montebourg**, Ancien Ministre de l'Économie, du Redressement productif et du Numérique

- **Céline Bourdin**, Présidente de CGMP et Ambassadrice de la French Fab dans la Sarthe
- **Patrice Geoffron**, Membre du Cercle des économistes
- **Sylvie Jehanno**, PDG de Dalkia
- **Alexandre Saubot**, Président de France Industrie

*Modération :* **Aline Gérard**, Ouest France

## PROGRAMME

### FOCUS 3

## Innovations et excellence : valoriser les expertises territoriales pour construire la France de demain

Dans une note de 2017, l'INSEE annonçait que le poids de l'industrie avait reculé partout en Europe entre 1995 et 2015, sauf en Allemagne : de 17,5% à 9,8% au Royaume-Uni, de 20,9 à 15,8% en Italie, de 16,2% à 11,2% en France et de 17,6% à 14,2% en Espagne. Dans ce contexte quasi-global de désindustrialisation, comment valoriser les initiatives locales en France et en Europe pour construire un plan de relocalisation et de réindustrialisation à l'échelle nationale ?

## PROGRAMME

- 14h00 – 14h10 La parole aux entreprises (**Luc Lesénécal**, Président des Tricots Saint-James)
- 14h10 – 15h20 Table-ronde suivie de Q/A avec le public  
Keynote speaker : **Nicolas Dufourcq**, Directeur Général de Bpifrance
- **Christian de Boissieu**, Vice-Président du Cercle des économistes
  - **André Cartapanis**, Membre du Cercle des économistes
  - **Nathalie Durand-Prinborgne**, Secrétaire de la section Force ouvrière des Chantiers de l'Atlantique
  - **Eric Philippe**, Président du pôle de compétitivité agroalimentaire Valorial

*Modération:* Radio France

## PROGRAMME

### Grand témoignage

## PROGRAMME

15h25 – 15h40 **Grand témoignage – Les secteurs clés de la réindustrialisation en France**  
Interview de **Louis Gallois**, Président de La Fabrique de l'Industrie, par **David Thesmar**, Membre du Cercle des économistes

## PROGRAMME

## FOCUS 4

**L'action publique en question face aux réindustrialisations**

Le plan France Relance prévoit un investissement de 35 milliards d'euros en faveur de l'industrie sur la période 2020-2022, axé sur la décarbonation de l'industrie, la (re)localisation des activités stratégiques critiques, la modernisation de l'appareil productif et l'innovation (soutien aux investissements de recherche et développement et développement de compétences). Mais l'ambition gouvernementale est-elle à la hauteur des besoins en termes de réindustrialisation de la France ? Comment relocaliser efficacement là où l'on a désindustrialisé pendant si longtemps ?

## PROGRAMME

- 15h45 – 15h55 La parole aux entreprises (**Olivier Kitten**, Président d'Affilogic)
- 15h55 – 17h05 Table-ronde suivie de Q/A avec le public  
Keynote Speaker : **Laurent Berger**, Secrétaire Général de la CFDT
- **Guy Hascoët**, Président de la Coop des masques
  - **El-Mouhoub Mouhoud**, Président de l'Université Paris-Dauphine
  - **Jean-Paul Pollin**, Membre du Cercle des économistes
  - **Sophie Primas**, Présidente de la Commission des Affaires Économiques du Sénat
  - **Alain Trannoy**, Membre du Cercle des économistes

*Modération:* Radio France



## PROGRAMME

## FOCUS 5

**Capital humain : former, valoriser et reconvertir**

Pour réindustrialiser et relocaliser en France, il est essentiel de s'en donner les moyens non seulement financiers mais également humains. Parmi les investissements envisagés en ce sens dans le plan France Relance, il est question de former les travailleurs dans des secteurs stratégiques pour valoriser le capital humain déjà présent et mobilisable dans les territoires. Au-delà de ces investissements, comment former et valoriser les acteurs de la réindustrialisation ? En termes de R&D, doit-on repenser l'attractivité de la France en matière d'innovation ?

## PROGRAMME

- 17h10 – 17h20 La parole aux entreprises (**Jocelyne Madec \***, Présidente de l'UIMM Bretagne)
- 17h20 – 18h30 Table-ronde suivie de Q/A avec le public  
Keynote speaker : **Akiko Suwa-Eisenmann**, Membre du Cercle des économistes
- **Paul Friedel**, Directeur de l'IMT Atlantique
  - **Pierre Jacobs**, Directeur Grand Ouest Orange
  - **Stéphanie Lagalle-Baranès**, Directrice Générale d'OPCO 2i (Opérateur de compétences interindustrie)
  - **Olivier Lluansi \***, Associé, Strategy&, PwC

*Modération:* **Florence Le Nevé**, Ouest France/API

## PROGRAMME

**Conclusions: Quel plan de relocalisation soutenable pour sauver les territoires ?**

Dans le volet « Écologie » du plan France Relance, le gouvernement a souhaité investir une grande partie des investissements dans la décarbonation de l'industrie et la transition écologique des secteurs clés de notre économie. De nombreuses initiatives ont d'ores et déjà été implémentées pour assurer le verdissement de l'industrie française, mais la crise a changé la donne et l'accélération de cette transition doit se faire à plus large échelle. Doit-on intégrer davantage les problématiques de soutenabilité dans la relocalisation et la réindustrialisation post-crise ?

A l'issue d'une journée de débats, le Cercle des économistes présentera ses propositions pour l'avenir de l'industrie en France.

**PROGRAMME**

- |               |  |
|---------------|--|
| 18h35 – 18h50 | Interview de <b>Jean-Yves Le Drian *</b> , Ministre des Affaires étrangères, par <b>Christian de Boissieu *</b> , Vice-Président du Cercle des économistes   |
| 18h55 – 19h00 | Mot de <b>Jean-Hervé Lorenzi</b> , Président du Cercle des économistes   |
| 19h00 – 19h20 | <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Dominique Carlac'h</b>, Vice-Présidente et Porte-Parole du MEDEF</li><li>• <b>Vincent Giret</b>, Directeur de l'information et des sports de Radio France</li><li>• <b>François-Xavier Lefranc</b>, Directeur de la Rédaction de Ouest France</li></ul> |
| 19h20 – 19h40 | <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Philippe Aghion</b>, Membre du Cercle des économistes</li><li>• <b>Emmanuelle Auriol</b>, Membre du Cercle des économistes</li><li>• <b>Jean-Hervé Lorenzi</b>, Président du Cercle des économistes</li></ul>   |

**Va-t-on vraiment  
réindustrialiser la France ?**

**INSCRIVEZ-VOUS ET POSEZ VOS QUESTIONS DÈS MAINTENANT SUR  
LECERCLEDESECONOMISTES.FR**

Un événement organisé par



Avec le soutien de **radiofrance** **franceinfo**: **ouest france**